

รายงานการประชุม
สภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน (สัจจร)
ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๙
วันจันทร์ที่ ๒๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙
ณ ห้องประชุมโรงแรม เดอะซิกเนเจอร์ โฮเทล แอร์พอร์ต อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

รายนามกรรมการสภาสถาบันผู้มาประชุม

๑. ประชุม ณ ห้องประชุมโรงแรม เดอะซิกเนเจอร์ โฮเทล แอร์พอร์ต อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

(๑) นางสาวศิริกร มณีรินทร์	นายกสภาสถาบัน
(๒) นายศิริชัย สาครรัตนกุล	กรรมการสภาสถาบัน
(๓) รองศาสตราจารย์ฐานันท์ ธรรมเมธา	กรรมการสภาสถาบัน
(๔) นายพงษ์เดช ศรีวิชัยประดิษฐ์	กรรมการสภาสถาบัน
(๕) นายอภิชัย ถ้ำเลิศพงศ์พนา	กรรมการสภาสถาบัน
(๖) นายมนัส จันทรพวง	กรรมการสภาสถาบัน
(๗) นายเจริญชัย วงษ์จินดา	กรรมการสภาสถาบัน
ผู้อำนวยการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน	
(๘) นายแพทย์สมเกียรติ ชาติธีรธร	กรรมการสภาสถาบัน
(๙) นางวิไล บุตรวัตร	เลขานุการสภาสถาบัน
รองผู้อำนวยการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน	
(๑๐) นายเจษฎา อาจฉายา	ผู้ช่วยเลขานุการสภาสถาบัน

๒. ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

(๑) ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (นายสุทนต์ เจริญพุก ผู้แทน)	อุปนายกสภาสถาบัน
(๒) นายสุรพล ทิพย์เสนา	กรรมการสภาสถาบัน
(๓) นายแพทย์พิเชฐ บุญยัติ	กรรมการสภาสถาบัน
(๔) ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ (นางอำไพ ธาราจันทร์ ผู้แทน)	กรรมการสภาสถาบัน
(๕) นางสาวสุตารัตน์ ตัณฑะอารียะ	กรรมการสภาสถาบัน

รายนามกรรมการผู้ลาประชุม

(๑) นายสมคิด แก้วทิพย์	กรรมการสภาสถาบัน
(๒) นายสัตยา อรุณธารี	กรรมการสภาสถาบัน
(๓) อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (ผู้แทน)	กรรมการสภาสถาบัน
(๔) นายพรวุฒิ คำแก้ว	กรรมการสภาสถาบัน

รายนามกรรมการสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน

(ร่วมประชุม ณ ห้องประชุมโรงแรม เดอะซิกเนเจอร์ โฮเทล แอร์พอร์ต อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี)

(๑) ศาสตราจารย์เป็รื่อง กิจรัตน์ภร	ประธานสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน
(๒) ศาสตราจารย์เกียรติคุณ สันชัย จตุรสิทธา	กรรมการสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน
(๓) รองศาสตราจารย์วิเชียร ชูติมาสกุล	กรรมการสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน
(๔) นางสาวชนกพร พัวพัฒนกุล	กรรมการสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน
(๕) นางสาวอุไรวรรณ ชินพงษ์	กรรมการสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน
(๖) นายชัยพร พุ่มประพาฬ	กรรมการสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน

รายนามบุคลากรผู้เข้าร่วมประชุม

๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีระชาติ มัตติทานนท์	รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน
๒) นางสาววนิดา สุภัทธกุล	ผู้อำนวยการสำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน
๓) นางสาวอรรณพ คล่องวิทย์ยุทธ	ผู้อำนวยการกองอำนวยการ
๔) นายทศปรีชัย เล่าห์ทวี	ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล
๕) นางสาวทนต์นั นิลดำ	ผู้อำนวยการกองแผนงานและงบประมาณ
๖) นางสาววิภาดา ศิริวัฒน์	ผู้อำนวยการกองมาตรฐานการศึกษาและวิจัย
๗) นางสาวนันท์นภัส อินสาด	หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
๘) นางสาวสวาทิตี หงษ์โยธี	สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน
๙) นางสาวแจ่มนิดา คณานันท์	สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน
๑๐) นายอโนชา เอรารวรรณ์	สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน
๑๑) นางสาวเพ็ญญา นักข้อง	สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

นายกสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนได้กล่าวเปิดประชุม และขอให้กรรมการทุกท่านแสดงตนเพื่อร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ มีกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๕ คน และกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมโรงแรม เดอะซิกเนเจอร์ โฮเทล แอร์พอร์ต อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน ๘ คน รวมกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ๑๓ คน จึงถือว่าครบองค์ประชุม นอกจากนี้ในการประชุมสภาสัณยครังนี้ มีกรรมการสภาวิชาการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน ๖ คน

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ ๑.๑ ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑.) แนวปฏิบัติเพื่อให้การจัดการอุดมศึกษาเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (ดังเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม) สืบเนื่องจาก สำนักงานปลัดกระทรวง อว. ได้จัดประชุมชี้แจงแก่นายกสภาและอธิการบดีสถาบันอุดมศึกษา เมื่อวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๙ เกี่ยวกับประกาศกระทรวง อว. เรื่อง แนวปฏิบัติเพื่อให้การจัดการอุดมศึกษาเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (ตามประกาศ ณ วันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๙) ซึ่งมีสาระสำคัญ ๑๐ ข้อ

จำแนกเป็นแนวปฏิบัติที่ต้องปฏิบัติและเป็นข้อเสนอแนะ สถาบันได้ดำเนินงานตามแนวปฏิบัตินี้อยู่แล้ว แต่จะยังมีด้านที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติมให้ครบถ้วนตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ในเบื้องต้น ขอให้ดำเนินการ ดังนี้

๑.การบริหารจัดการ ต้องปรับปรุงระบบการจัดเก็บข้อมูลของสถาบัน กำหนดเวลาแล้วเสร็จภายใน ๖ เดือน (๑) ให้มีประสิทธิภาพ มีความเสถียร และถูกต้อง (๒) นำข้อมูลมาจัดให้เป็นระบบ และปรับปรุงให้ทันเหตุการณ์ ก่อนนำเผยแพร่สู่สาธารณะ โดยศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีคู่มือและแนวปฏิบัติที่กระทรวงอว. เผยแพร่แล้ว เช่น กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและระยะเวลาการเปิดเผยและการส่งข้อมูลการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ และประกาศกระทรวงอว.ฉบับข้างต้น ในการนี้ ขอให้สถาบันพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ๒ ชุด ภายใต้คณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ ดังนี้

ชุดที่ ๑. คณะทำงานด้านคลังข้อมูลกลาง (Big Data) โดยมีหน้าที่ปรับปรุงระบบดิจิทัล แพลตฟอร์ม คลังปัญญาซึ่งสถาบันได้ลงทุนไปแล้วกว่า ๓ ล้านบาท ให้เป็นคลังข้อมูลของสถาบันรองรับการจัดเก็บข้อมูลกลาง ด้านต่างๆ และให้ปรับปรุงกระบวนการรวบรวม จัดเก็บข้อมูลซึ่งปัจจุบันกระจัดกระจายอยู่ที่ตัวบุคคล หรือที่วิทยาลัยชุมชน ให้มีความเป็นปัจจุบันและทันสมัย พร้อมรายงานกระทรวงอว.และเผยแพร่สาธารณะในเว็บไซต์ ของสถาบัน โดยทำ Dashboard สื่อสารข้อมูลเชิงภาพ (Data Visualization) รองรับการทำกับติดตามเชิงนโยบาย (มิติของสภาสถาบันให้ปรับปรุงไว้แล้ว มิให้พัฒนาระบบใหม่แยกเป็นเอกเทศจากระบบเดิม) โดยมีผู้ช่วย ศาสตราจารย์วีระชาติ มัตติทานนท์ รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน เป็นผู้กำกับดูแล

ชุดที่ ๒. คณะทำงานด้านข้อมูลวิชาการ/หลักสูตร ทั้งอนุปริญญา และหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น ซึ่งขณะนี้ สถาบันเก็บข้อมูลเฉพาะอนุปริญญา ต้องเพิ่มเติมการจัดเก็บข้อมูลหลักสูตรที่ไม่ได้ให้ปริญญา ได้แก่ หลักสูตรระดับสัมฤทธิ์บัตร ประกาศนียบัตร และหลักสูตรระยะสั้น ตามกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาการเปิดเผยและการส่งข้อมูลการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยเห็นควรมอบนางสิริกร มณีรินทร์ นายกสภาสถาบัน เป็นประธานคณะทำงาน โดยมีรองศาสตราจารย์ฐานันท์ ธรรมเมธา กรรมการสภาสถาบัน และผู้แทนกรรมการสภาวิชาการ ร่วมเป็นคณะทำงาน

๒. การดำเนินการด้านยุทธศาสตร์ ให้ปรับปรุงการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี โดยให้มีออกแบบกลไกและเครื่องมือการลงพื้นที่ของคณะทำงาน ๒ ชุด ที่มีอยู่ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ได้ข้อมูลมาทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ อย่างแม่นยำและเหมาะสม ซึ่งเดิมมีเป้าหมายเพียง ๓ ประเด็นคือ การติดตามการใช้งบประมาณ การรับฟังโครงการเด่นและอุปสรรค การดำเนินงาน ฯลฯ โดยจัดให้มีแบบฟอร์มที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของแผนพัฒนาความเป็นเลิศ และระบบประกันคุณภาพเช่น แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) และรายงานผลการประเมินตามเกณฑ์ AUN-QA เนื่องจากข้อมูลด้านการเบิกจ่ายงบประมาณสามารถตรวจสอบและติดตามผ่านระบบ GFMS มาใช้ ประกอบการกำกับติดตาม

๓. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สถาบันตั้งคณะทำงานศึกษา/ทบทวนระบบบริหารจัดการบุคลากร ระบบการประเมินบุคลากรในทุกตำแหน่งทั้งระบบ รวมถึงพิจารณาเพิ่มบทบาทพนักงานราชการในงาน สายสนับสนุน การพิจารณาห้วงระยะเวลาการประเมินให้มีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยอาจจะพิจารณา เป็นรายบุคคล พร้อมจัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะ และแผนการปฏิบัติงานของบุคลากรเพื่อให้บุคลากรใช้ศักยภาพ

ของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในบทบาทหน้าที่ระหว่างข้าราชการ พนักงานราชการ และจ้างเหมาบริการ และแสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติงานแล้วมีการพัฒนา ให้มีการนำแนวคิดสมรรถนะมาใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ไม่ว่าจะเป็นการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา การประเมิน การจ่ายค่าตอบแทน พิจารณาให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน รวมถึงเป็นการให้ขวัญกำลังใจบุคลากรในภาพรวมทุกประเภท และให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาบูรณาการในการทำงาน เพื่อลดระยะเวลา และขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมาก ตามนโยบายปฏิรูประบบบริหารจัดการกำลังคนภาครัฐ ที่ลดขนาดกำลังคน และให้เครื่องมือดิจิทัลทดแทน ทั้งนี้ สถาบันควรเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างที่อาจเกิดในอนาคต

๔. การประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่ประชุมสภาครั้งนี้ กำหนดวาระเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม ในส่วนของการประเมินผลผู้อำนวยการสถาบัน ให้ดำเนินการให้ครบถ้วนตามข้อบังคับว่าด้วยการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๘ และเร่งรัดให้สถาบันดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนให้แล้วเสร็จ ในส่วนของกรรมการสภาสถาบันให้สถาบันจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการทุกชุด แล้วนำผลการประเมินดังกล่าวข้างต้น เผยแพร่ต่อสาธารณะ

๕. ด้านการดำรงตำแหน่งของนายกสภาและกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ และอธิการบดีที่ประชุมอภิปรายประเด็นเรื่อง กรรมการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนเป็นบุคคลภายนอกหรือไม่

ศาสตราจารย์เป็รื่อง กิจรัตน์ภร ประธานสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ให้ความเห็นเห็นว่า เมื่อเทียบกรรมการสภาสถาบันกับกรรมการสภามหาวิทยาลัย จะคล้ายกัน ซึ่งกรรมการสภาสถาบันจะต้องเป็นบุคคลภายนอก เนื่องจากมิได้เป็นผู้รับค่าตอบแทนประจำในสถาบันวิทยาลัยชุมชน

นายสุทนต์ เนือยพุก ผู้แทนปลัด อว. ให้ความเห็นเห็นว่าสอดคล้องกับ ศ.เป็รื่อง กิจรัตน์ภร และประเด็นเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ที่มีกรรมการสภาสถาบันเป็นองค์ประกอบนั้น อาจจะอยู่ที่ดุลพินิจของสถาบันอุดมศึกษาว่าจะมีส่วนส่วนเท่าใด เนื่องจากข้อบังคับฯ มิได้กำหนดไว้

นายสุรพล ทิพย์เสนา กรรมการสภาสถาบัน ให้ความเห็นเห็นว่า ต้องพิจารณาเป็นรายกรณีไป โดยจะยึดคำพิพากษาของศาลปกครองอย่างเดียวนั้นไม่ได้ โดยปกติทั่วไปกรรมการสภามหาวิทยาลัยเป็นบุคคลที่มาดำรงตำแหน่งตามวาระ เท่านั้น ทั้งนี้ ที่ประชุมมอบคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายพิจารณาทบทวนข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชนว่าด้วยการสรรหา ว่าสมควรปรับปรุงหรือไม่ เพื่อให้สอดคล้องกับคำแนะนำของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ให้กำหนดจำนวนกรรมการสรรหาซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมากกว่าบุคคลภายใน แล้วรายงานสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนทราบต่อไป

ทั้งนี้ ขอมอบคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายพิจารณาหาข้อสรุปประเด็นข้อบังคับการสรรหานายกสภาและผู้บริหารว่าขัดกับประกาศกระทรวงอว.ว่าด้วยแนวการดำรงตำแหน่งของนายกสภาสถาบันอุดมศึกษา กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ และอธิการบดี หรือไม่

๒.)การจัดการศึกษานอกเขตที่ตั้ง เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๙ คณะกรรมการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน พร้อมด้วยคณะกรรมการสภาวิชาการ มีโอกาสเดินทางลงพื้นที่ ณ โรงเรียนอุบลรัตนราชกัญญาราชวิทยาลัย จังหวัดพัทลุง ซึ่งเป็นหน่วยจัดการศึกษานอกเขตที่ตั้งของวิทยาลัยชุมชนสงขลา โดยจากการลงพื้นที่นั้น

คณะกรรมการฯ ต่างมีความพอใจในการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนสงขลา โดยสิ่งที่เป็นปัจจัยเกื้อหนุน คือ การมีเครือข่ายเป็นองค์กรปกครองส่วนจังหวัดซึ่งสนใจการจัดการศึกษา และมีศูนย์ประสานงานอยู่ที่พัทลุง คอยประสานงานและสร้างความเชื่อมั่นในพื้นที่

ที่ประชุมขอให้สถาบันพิจารณาแนวทางจัดให้มีระบบอินเทอร์เน็ตในชั้นเรียนเพิ่มเติม และขอให้จัดทำรายการสิ่งที่ต้องทำ Checklist เพื่อให้วิทยาลัยชุมชนที่จัดการศึกษานอกเขตที่ตั้งในขณะนี้ ได้ตรวจสอบตามรายการเพื่อให้เป็นไปเกณฑ์ที่กำหนดคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาไว้ตามกฎหมายกระทรวงมาตรฐานการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยเฉพาะคุณสมบัติของอาจารย์พิเศษ ทั้งนี้ รองศาสตราจารย์ ฐานันท์ ธรรมเมธา กรรมการสภาสถาบัน ให้ข้อสังเกตเพิ่มเติมว่า การจัดการศึกษานอกที่ตั้งควรให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะการเข้าถึง (Access) ฐานข้อมูลและห้องสมุดออนไลน์ของสถาบัน จากหน่วยจัดการศึกษา ซึ่งเป็นเงื่อนไขหนึ่งของการตรวจประเมิน และนายมนัส จันทรพวง กรรมการสภาสถาบัน ให้ข้อมูลว่าการจัดการศึกษานอกที่ตั้งที่จังหวัดลำปางและอุดรดิตถ์ได้รับความนิยมและให้ใช้อาคารร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏในพื้นที่

มติ

รับทราบ และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม

วาระที่ ๑.๒ เรื่องที่เลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ ๑.๒.๑ เรื่อง รายงานการใช้เงินรายได้ของวิทยาลัยชุมชนโสธร ตามข้อ ๑๙ ของข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยการบริหารรายได้และทรัพย์สินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน (วาระลับ)

(เอกสารและรายละเอียดนำเสนอในห้องประชุม)

มติ

รับทราบ

วาระที่ ๑.๒.๒ เรื่อง มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบรายงานการเงินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน สำหรับปีสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

สรุปเรื่อง

ตามที่สภาสถาบันได้รับทราบผลการตรวจสอบรายงานการเงินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน สำหรับปีสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ ในการประชุมสภาสถาบัน ครั้งที่ ๙/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ ในวาระที่ ๑.๒.๑ โดยสภาสถาบันมีมติรับทราบและมอบหมายให้สถาบันวิทยาลัยชุมชน ดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นที่ตรวจพบตามรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยเฉพาะ เรื่อง การบันทึกบัญชีการรับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก และให้นำแผนปฏิบัติงานกลับมารายงานสภา นั้น (เอกสารประกอบวาระลำดับที่ ๑)

หน่วยตรวจสอบภายใน ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันวิทยาลัยชุมชนได้นำรายงานผลการตรวจสอบรายงานการเงิน ของสถาบัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ เสนอเป็นวาระที่ ๔.๑ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบรายงานการเงินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน สำหรับปี

สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๘ (เอกสารประกอบวาระลำดับที่ ๒)

คณะกรรมการตรวจสอบ ฯ มีมติให้สถาบันดำเนินการจำแนกรายกรณีจากประเด็นสำคัญที่ตรวจพบ ดังนี้

ประเด็นที่ ๑ มีเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายแต่ไม่บันทึกบัญชี กรณีการรับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก ส่งผลกระทบให้การเงินไม่ถูกต้อง โดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีข้อเสนอแนะให้สถาบัน ตรวจสอบและติดตามการรับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก โดยให้จัดทำทะเบียนคุมและรวบรวมเอกสารเบิกจ่ายให้ครบถ้วน ถูกต้องตามหลักฐานการเบิกจ่าย และวิทยาลัยชุมชนควรบันทึกบัญชีได้ ค่าใช้จ่ายตามเอกสารการเบิกจ่ายในแต่ละโครงการที่รับผิดชอบ

มติที่ประชุม เกี่ยวกับการตรวจสอบ ติดตาม และการบันทึกบัญชี กรณีการรับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก

๑. ให้สถาบันแต่งตั้งคณะทำงานในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยมีบุคลากรที่เกี่ยวข้องทั้งจากสถาบัน ฯ และจากวิทยาลัยชุมชน ร่วมเป็นคณะทำงาน อีกทั้งทำการหารือไปยังกรมบัญชีกลางเรื่องการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ

คณะทำงาน ฯ ต้องร่วมกันกำหนดแนวทางในการบันทึกบัญชี พร้อมจัดทำคู่มือการบันทึกบัญชีอย่างง่าย เพื่อการบันทึกบัญชีระหว่างหน่วยงานกรณีการรับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก โดยนางสาวเพ็ญฟ้า เทียนประภาสทธิ์ คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความอนุเคราะห์เป็นที่ปรึกษาคณะทำงานข้างต้น

การดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบ ติดตาม และการบันทึกบัญชี จำแนกเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ การบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ควรเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ เป็นต้นไป โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ต้องสามารถกำหนดแนวทางการบันทึกบัญชีพร้อมจัดทำคู่มือการบันทึกบัญชี กรณีการรับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก เวียนแจ้งให้ปฏิบัติเป็นรูปแบบเดียวกันทั่วทั้งสถาบันวิทยาลัยชุมชน

ส่วนที่ ๒ การบันทึกบัญชีก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ เนื่องจากที่ผ่านมาไม่ได้ทำการบันทึกบัญชี แต่มีหลักฐานการเบิกจ่าย

- ด้านการตรวจสอบ ติดตามการจัดทำทะเบียนคุมและเอกสารการเบิกจ่าย ให้สถาบันวิทยาลัยชุมชน กำหนดว่าจะทำการตรวจสอบและบันทึกบัญชีย้อนหลังตั้งแต่เมื่อใดถึงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

- เมื่อกำหนดกรอบระยะเวลาแล้ว ให้นำบัญชี งานการเงินและบัญชี ร่วมกันทำการตรวจสอบความครบถ้วน ถูกต้อง ของทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนการวิจัย รายการฝาก-ถอน ในสมุดเงินฝากธนาคาร และเอกสารประกอบการเบิกจ่าย รายงานผลการสอบทานมายังคณะทำงาน ฯ

- ให้คณะทำงาน ฯ นำข้อมูลที่ได้รับรายงานทำการกำหนดรูปแบบการบันทึกบัญชีและรับรองรายการค่าใช้จ่าย รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน

ประเด็นที่ ๒ บันทึกบัญชีแต่ไม่มีเอกสารหลักฐานการเบิกจ่าย

๒.๑ ปรับปรุงรายการโดยไม่รู้สาเหตุ พบการปรับลดยอดบัญชีเงินฝากธนาคารโดยบันทึกค่าใช้จ่ายฝึกรอบมที่ไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน ๖๖๙,๗๖๙.๓๐ บาท (วิทยาลัยชุมชนสระแก้ว) ข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ให้เร่งดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และบันทึกบัญชีตามเอกสารหลักฐานเท่านั้น

มติที่ประชุม

๑. ให้สถาบันวิทยาลัยชุมชนแต่งตั้งกรรมการสืบข้อเท็จจริง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนต่อไป

หน่วยตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันวิทยาลัยชุมชน ครั้งที่ ๓/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๙ ในวาระที่ ๔.๑ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบรายงานการเงินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ ตามรายละเอียดข้างต้น แจ้งต่อคณะกรรมการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนเพื่อทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อไป

ข้อเสนอแนะ

นางสิริกร มณีรินทร์ นายกสภาสถาบัน ให้ข้อเสนอแนะว่า สถาบันวิทยาลัยชุมชนควรจัดทำคู่มือหรือแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และในส่วนของเรื่องงานวิจัย ขอให้สถาบันวิทยาลัยชุมชนและกองมาตรฐานการศึกษาและวิจัย พิจารณาระบบการดำเนินการเรื่องการบันทึกข้อมูลงบประมาณการวิจัย ให้จัดทำเป็นระบบกลางระบบเดียว เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง และสามารถดึงข้อมูลได้โดยไม่ต้องทำเป็นบันทึกเพื่อขอข้อมูลเป็นรายครั้ง ทั้งนี้ คู่มือหรือแนวปฏิบัติดังกล่าวควรกำหนดวิธีปฏิบัติไว้ให้ชัดเจนเป็นรูปธรรม มิใช่เพียงระบุให้ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล เป็นต้นว่า กรณีนักวิจัยจ้างบุคคลภายนอกดำเนินงาน หากผู้รับจ้างเป็นเครือญาติหรือใช้นามสกุลเดียวกันกับนักวิจัย ต้องมีแบบฟอร์มแสดงคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญของผู้รับจ้างประกอบ เพื่อป้องกันปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อน และขอให้ผู้อำนวยการสถาบันมีหนังสือแจ้งกำหนดระยะเวลาให้ผู้เกี่ยวข้องส่งเอกสารการเบิกจ่ายให้ครบถ้วน เนื่องจากหากไม่มีเอกสารหลักฐานก็ไม่อาจบันทึกบัญชีได้

นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบภายในได้รายงานข้อตรวจพบเพิ่มเติมจากการสอบทานต่อที่ประชุม ดังนี้ (๑) การใช้เงินอุดหนุนราชการทดแทนเงินอุดหนุนการวิจัยที่ยังมิได้รับโอน ทำให้เงินอุดหนุนราชการค้างบัญชีเป็นระยะเวลาถึง ๙ เดือน และวิทยาลัยชุมชนบางแห่งไม่มีเงินอุดหนุนราชการเพียงพอสำหรับภารกิจอื่น (๒) ไม่พบเอกสารการเบิกจ่ายของนักวิจัยซึ่งพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้วที่วิทยาลัยชุมชนสมุทรสาคร ซึ่งหน่วยตรวจสอบภายในจะมีหนังสือติดตามอีกครั้ง หากไม่ได้รับเอกสารคืนอาจต้องพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป และ (๓) การส่งมอบครุภัณฑ์ที่จัดหาด้วยเงินอุดหนุนจากแหล่งทุนภายนอก จำนวน ๒๗ รายการ ให้แก่วิทยาลัยชุมชนอุทัยธานี ซึ่งวิทยาลัยชุมชนอุทัยธานีไม่ประสงค์รับ และตรวจพบว่าการจัดหาไม่ได้ดำเนินการตามระเบียบพัสดุ ไม่มีรายงานขอซื้อ การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ และใบสั่งซื้อในระบบ GFMS โดยได้มอบหมายให้หน่วยตรวจสอบภายในร่วมกับกลุ่มกฎหมายพิจารณาดำเนินการต่อไป

นายศิริชัย สาครรัตนกุล กรรมการสภาสถาบัน ให้ความเห็นว่าข้อตรวจพบที่ปรากฏมีจำนวนมาก และน่ากังวลอย่างยิ่ง จึงเห็นควรให้ผู้ำนวยการสถาบันเร่งดำเนินการปรับปรุงระบบ การปฏิบัติงานทั้งระบบ และเสริมความเข้มแข็งให้แก่หน่วยตรวจสอบภายใน ทั้งด้านอัตรากำลัง และการปฏิบัติงาน

มติ

รับทราบ มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบรายงาน การเงินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน สำหรับปีสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ และให้สถาบันวิทยาลัยชุมชนนำข้อสังเกตของกรรมการสภาสถาบันไปดำเนินการ อาทิ การจัดทำคู่มือ หรือแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน และการปรับปรุงระบบ การปฏิบัติงาน

วาระที่ ๑.๒.๓ เรื่อง รายงานผลจัดทำแผนปฏิบัติการตามข้อตรวจพบ ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

สรุปเรื่อง

ตามที่สภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๙ ให้สถาบันจัดจ้างบริษัทหรือบุคคลภายนอก (Outsource) มาดำเนินการตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนทุนวิจัย และเร่งดำเนินการปรับปรุงการบันทึกบัญชีของปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ให้ถูกต้อง โดยให้สถาบันจัดทำแผนปฏิบัติการเสนอต่อสภาในการประชุมในครั้งต่อไป และให้เร่งดำเนินการในส่วนของงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้แล้วเสร็จภายในเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๙ ก่อนที่ สตง. จะเข้าตรวจสอบรอบถัดไป ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามมติสภาสถาบัน กองอำนวยการและหน่วยตรวจสอบภายในได้ประสานหารือ นางสาวเฟื่องฟ้า เทียนประภาสสิทธิ์ กรรมการตรวจสอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน อดีตผู้ตรวจเงินแผ่นดิน ๑ (ระดับ ๑๐) ในการร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการแผนการตรวจสอบภายใน กรณีการบันทึกบัญชีจากเงินทุนวิจัย ตามข้อตรวจพบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาคที่ ๒๑ จากรายงานการเงินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน และวิทยาลัยชุมชนทั้ง ๒๐ แห่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ โดยได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการดำเนินงาน การบันทึกบัญชี การปรับปรุงรายการทางบัญชี และจัดทำระบบควบคุมภายในให้ถูกต้องตามแนวปฏิบัติการบันทึกบัญชีภาครัฐสำหรับส่วนราชการ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๖๘) เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินและข้อสังเกตสะสมจาก สตง. รายละเอียดแผนการตรวจสอบฯ จะนำเสนอในที่ประชุม

ข้อเสนอแนะ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันวิทยาลัยชุมชนเป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) จึงเห็นควรให้สถาบันวิทยาลัยชุมชนแต่งตั้งคณะทำงานติดตามและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความเหมาะสม มีแผนปฏิบัติงาน และกรอบเวลาที่ชัดเจน ทั้งนี้ จากการหารือ นางสาวเฟื่องฟ้า เทียนประภาสสิทธิ์ เห็นว่าการจัดจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) อาจไม่เข้าใจบริบทการบัญชีภาครัฐเพียงพอ จึงเห็นควรให้สถาบันดำเนินการโดยคณะทำงานของสถาบันเอง โดยเชิญผู้แทนกรมบัญชีกลางร่วมเป็นที่ปรึกษา และให้ผู้อำนวยการกองอำนวยการเป็นหัวหน้าคณะทำงาน โดยฝ่ายเลขานุการรายงานว่าจะเร่งรวบรวมและปรับปรุงการบันทึกบัญชีของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และ พ.ศ. ๒๕๖๙ ก่อน ภายในกรอบเวลาไม่เกิน ๙๐ วัน (ภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๙) ปัจจุบันมีความคืบหน้าแล้วประมาณร้อยละ ๔๐

มติ

รับทราบ รายงานผลจัดทำแผนปฏิบัติการตามข้อตรวจพบ ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชนแต่งตั้งคณะทำงานติดตามและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความเหมาะสม

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)

ครั้งที่ ๙/๒๕๖๙ เมื่อวันอังคารที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ และ รายงานการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๙ เมื่อวันศุกร์ที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙

สรุปเรื่อง

ตามที่ได้มีการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๙ เมื่อวันอังคารที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ และรายงานการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๙ เมื่อวันศุกร์ที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ ห้องประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ๓ ชั้น ๙ อาคารรัชมังคลาภิเษก ๒ กระทรวงศึกษาธิการ นั้น ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวและแจ้งให้กรรมการสภาสถาบันพิจารณาทาง E-mail เรียบร้อยแล้ว โดยไม่มีกรรมการขอแก้ไข

มติ

รับรองรายงานการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๙ เมื่อวันอังคารที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ และรายงานการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๙ เมื่อวันศุกร์ที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ ณ ห้องสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ชั้น ๙ อาคารรัชมังคลาภิเษก ๒ กระทรวงศึกษาธิการ โดยไม่มีกรรมการขอแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

วาระที่ ๓.๑ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน

สรุปเรื่อง

ตามที่สภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ได้มีการประชุมพิจารณาและมีมติเกี่ยวกับการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ นั้น ฝ่ายเลขานุการได้ติดตามผลการดำเนินงานตามมติสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนแล้ว จึงใคร่ขอเสนอมาเพื่อโปรดทราบ รายละเอียดตามที่นำเสนอแล้วในที่ประชุม

ข้อเสนอแนะ

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ในการจัดโครงการยกระดับศักยภาพบุคลากรในเรื่องของอาหารและผ้า ซึ่งวิทยาลัยชุมชนดำเนินการอยู่แล้วนั้น สถาบันวิทยาลัยชุมชน โดยกองมาตรฐานการศึกษาและวิจัย ควรมีการประเมินผลการอบรมทั้งในระหว่างการอบรม และหลังอบรม เพื่อติดตามผลว่ามีการนำความรู้ที่ได้จากการอบรมไปใช้ประโยชน์หรือขยายผลหรือไม่

๒) สถาบันควรเริ่มดำเนินการสรรหากรรมการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ซึ่งเลือกจากผู้แทนประธานสภาวิทยาลัย โดยไม่ต้องรอผลการสรรหาคณะกรรมการวิทยาเขตสุโขทัย วิทยาลัยชุมชนตาก

มติ

รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

วาระที่ ๔.๑ เรื่อง ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ การจ่ายเบี้ยประชุมที่ปรึกษาคณะกรรมการและอนุกรรมการ พ.ศ.

สรุปเรื่อง

ด้วยสถาบันวิทยาลัยชุมชน ได้มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการและอนุกรรมการหลายคนทำหน้าที่ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสถาบันวิทยาลัยชุมชน แต่ที่ปรึกษาคณะกรรมการและอนุกรรมการดังกล่าว ไม่มีสิทธิได้รับเบี้ยประชุมตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการ พ.ศ. ๒๕๔๗ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันวิทยาลัยชุมชนเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นควรให้มีระเบียบสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุมที่ปรึกษาคณะกรรมการและอนุกรรมการ โดยจ่ายจากเงินรายได้ของสถาบันวิทยาลัยชุมชน สถาบันวิทยาลัยชุมชน ได้ดำเนินการยกร่างระเบียบสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุมที่ปรึกษาคณะกรรมการและอนุกรรมการ รายละเอียดปรากฏดังที่นำเสนอแล้วในที่ประชุม

ข้อเสนอแนะ

นายสุรพล ทิพย์เสนา กรรมการสภาสถาบัน ให้ข้อสังเกตว่า พระราชบัญญัติสถาบันวิทยาลัยชุมชน มิได้บัญญัติให้อำนาจในการแต่งตั้ง “ที่ปรึกษา” ไว้โดยตรง ดังนั้น การแต่งตั้งบุคคลในฐานะที่ปรึกษาคณะกรรมการหรืออนุกรรมการ จึงอาจมีประเด็นเกี่ยวกับอำนาจตามกฎหมาย และจากที่สถาบันวิทยาลัยชุมชนหารือกับกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้รับคำแนะนำว่า ตำแหน่งที่ปรึกษาไม่สามารถเบิกจ่ายค่าตอบแทน ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยเบี้ยประชุมกรรมการได้ ทั้งนี้ หากสถาบันวิทยาลัยชุมชนมีความจำเป็นต้องให้ค่าตอบแทนแก่บุคคลดังกล่าว อาจพิจารณาดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์การบริหารเงินรายได้ของสถาบัน โดยอาศัยอำนาจของสภาสถาบันและข้อบังคับว่าด้วยการบริหารเงินรายได้และทรัพย์สินของสถาบันเป็นกรอบในการดำเนินการ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์และมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ

นางสิริกร มณีรินทร์ นายกสภาสถาบัน ให้ข้อคิดเห็นว่า การกำหนดระเบียบดังกล่าวมีความจำเป็น เนื่องจากที่ผ่านมาได้มีการแต่งตั้งบุคคลเป็นที่ปรึกษาในคณะอนุกรรมการบางชุดเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการและอนุกรรมการ แม้การแต่งตั้งดังกล่าวจะมีจำนวนไม่มาก แต่เป็นกลไกที่มีความจำเป็นต่อการขับเคลื่อนงานในบางกรณี จึงเห็นควรให้มีหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นระบบ มีมาตรฐาน และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ มิได้มีเจตนาที่จะมุ่งให้บุคคลดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนเป็นสำคัญ หากแต่ควรมีบรรทัดฐานที่ถูกต้องสำหรับการดำเนินงานของสถาบัน

นายสุรพล ทิพย์เสนา กรรมการสภาสถาบัน ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า การบริหารเงินรายได้ของสถาบันในปัจจุบันกำหนดกรอบการใช้จ่ายไว้ในข้อบังคับ แต่การใช้อำนาจในรายละเอียดหลายประการยังต้องเสนอให้สภาสถาบันพิจารณาให้ความเห็นชอบ จึงเห็นควรพิจารณาในเชิงนโยบายว่า สภาสถาบันควรมอบอำนาจในรายละเอียดบางส่วนให้อำนาวยการสถาบันดำเนินการภายใต้กรอบที่สภาสถาบันกำหนด เพื่อให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัวมากขึ้น โดยผู้อำนวยการสถาบันยังคงต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อสภาสถาบัน ทั้งนี้ หากเห็นควรดำเนินการดังกล่าว อาจจำเป็นต้องปรับปรุงข้อบังคับที่เกี่ยวข้องให้รองรับอำนาจดังกล่าวอย่างชัดเจน ทั้งนี้ นายสุรพล ทิพย์เสนา ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า โดยทั่วไปการกำหนดอัตราเบี้ยประชุมของที่ปรึกษา จะกำหนดให้ได้รับในอัตราเดียวกับกรรมการหรืออนุกรรมการในคณะที่ตนเป็นที่ปรึกษา และศาสตราจารย์เปี๊ยะ กิจรัตน์ภร ประธานสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ให้ข้อมูลว่า สถาบันอุดมศึกษาหลายแห่งได้ออกข้อบังคับสภาสถาบัน

รองรับการแต่งตั้งที่ปรึกษาและการจ่ายค่าตอบแทนจากเงินรายได้ไว้แล้ว ทั้งในลักษณะรายปีและต่อเนื่อง ตามดุลพินิจของสภาสถาบัน จึงเป็นแนวทางที่ดำเนินการได้

นอกจากนี้ ที่ประชุมมีข้อสังเกตว่า การเผยแพร่ข้อบังคับและระเบียบของสถาบันวิทยาลัยชุมชน บนเว็บไซต์ ยังจัดหมวดหมู่และลำดับไม่ชัดเจน มิได้แยกฉบับที่ยกเลิกแล้วออกจากฉบับที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน ทำให้ผู้ใช้เกิดความสับสน จึงเห็นควรให้สถาบันวิทยาลัยชุมชนปรับปรุงการจัดเก็บและการเผยแพร่ให้เป็นระบบ

มติ

เห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุมที่ปรึกษา คณะกรรมการและอนุกรรมการ พ.ศ. และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชนจัดทำระเบียบฯ เสนอนายกสภาสถาบัน วิทยาลัยชุมชนลงนามต่อไป ทั้งนี้ มอบสถาบันวิทยาลัยชุมชนพิจารณาทบทวนข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชนว่าด้วยการบริหารรายได้และทรัพย์สินของสถาบันวิทยาลัยชุมชน ในประเด็นการมอบอำนาจให้อำนาจการสถาบัน ดำเนินการในรายละเอียดภายใต้กรอบที่สภาสถาบันกำหนด และการกระจายอำนาจให้สภาวิทยาลัยชุมชน โดยเสนอคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายพิจารณาก่อนเสนอสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน

วาระที่ ๔.๒ เรื่อง ขอความเห็นชอบการปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของ สถาบันวิทยาลัยชุมชน

สรุปเรื่อง

เนื่องจากบริบทด้านการอุดมศึกษา นโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม การกิจของสถาบัน ตลอดจนสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และความต้องการ ของชุมชนได้เปลี่ยนแปลงไป จึงมีความจำเป็นต้องทบทวนและปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และภารกิจในปัจจุบัน นอกจากนี้ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมได้ออกประกาศ เรื่อง แนวปฏิบัติเพื่อให้การจัดการอุดมศึกษาเป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาล ซึ่งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษาให้คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลในหลายมิติ อาทิ การบริหารจัดการสถาบัน การดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ การบริหารการเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารทั่วไป การบริหารการประชุม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การจัดการเรื่องร้องทุกข์และเรื่องร้องเรียน ตลอดจนการกำกับดูแลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและกรรมการของสถาบันอุดมศึกษารวมถึงการบริหารงาน ด้านบุคลากร ซึ่งต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันวิทยาลัยชุมชน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคล่องตัว อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๑๘ (๑๕) แห่งพระราชบัญญัติสถาบันวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งบัญญัติ ให้สภาสถาบันมีอำนาจและหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด เพื่อพิจารณาและเสนอความเห็นในเรื่องหนึ่งเรื่องใด หรือมอบหมายให้ปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดอันอยู่ใน อำนาจและหน้าที่ของสภาสถาบัน เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สถาบันวิทยาลัยชุมชนจึงได้เสนอให้มีการปรับปรุง คณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสถาบันวิทยาลัยชุมชน เพื่อให้มีความสอดคล้องตามบริบท ที่เปลี่ยนแปลงไป ช่วยเติมเต็มมุมมองที่หลากหลายและทันสมัย ให้การตัดสินใจเชิงนโยบายเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและตอบโจทย์การจัดการศึกษารูปแบบวิทยาลัยชุมชนได้ดียิ่งขึ้น สถาบันวิทยาลัยชุมชนเห็นควร ปรับปรุงคณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสถาบันวิทยาลัยชุมชนเพื่อให้มีองค์ประกอบและหน้าที่ ความรับผิดชอบที่สอดคล้องกับบริบทและภารกิจในปัจจุบัน รวมทั้งเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและแนวปฏิบัติ ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ข้อเสนอแนะ

นางสิริกร มณีรินทร์ นายกสภาสถาบัน ให้ข้อเสนอแนะว่า สถาบันวิทยาลัยชุมชนควรใช้กลไกของคณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสถาบันในการกำกับ ติดตาม และขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะการนำผลจากการติดตามและประเมินผลมาใช้ในการพัฒนาการดำเนินงานของสถาบันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการควรพิจารณาให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ โดยควรเปิดโอกาสให้ผู้แทนจากวิทยาลัยชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม และอาจกำหนดให้ผู้แทนดังกล่าวเป็นผู้แทนผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชน รวมทั้งผู้แทนประธานสภาหรือกรรมการสภาวิทยาลัยชุมชน เพื่อให้การทำงานสะท้อนมุมมองจากทั้งระดับสถาบันและระดับพื้นที่ ทั้งนี้ ที่ประชุมได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่เสนอเพิ่มเติมเป็นคณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ ได้แก่ นายบุญธรรม เลิศสุขีเกษม ประธานสภาวิทยาลัยชุมชนโยธธ (อดีตผู้ว่าราชการจังหวัดหลายจังหวัด และอดีตอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) นายวีระชัย กวีธีระวัฒน์ อดีตผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน นางสาวฉัตรธิดา บุญโต ผู้แทนกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมด้านแผนและยุทธศาสตร์ นายพงษ์เดช ศรีวิชัยประดิษฐ์ และนายอภิชัย ล้ำเลิศพงศ์พนา กรรมการสภาสถาบัน

มติ

เห็นชอบการปรับปรุงคำสั่งคณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสถาบันวิทยาลัยชุมชน และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน จัดทำคำสั่งแต่งตั้งฯ เสนอนายกสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนลงนามต่อไป

วาระที่ ๔.๓ เรื่อง ขอความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรมประจำสถาบันวิทยาลัยชุมชน

สรุปเรื่อง

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้มีประกาศ เรื่อง แนวปฏิบัติเพื่อจัดการจัดการอุดมศึกษาเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษา เพื่อให้การดำเนินการของสถาบันวิทยาลัยชุมชน เป็นไปตามประกาศกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประกาศ เรื่อง แนวปฏิบัติเพื่อจัดการจัดการอุดมศึกษาเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลดังกล่าว จึงเห็นควรให้มีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรมประจำสถาบันวิทยาลัยชุมชน รายละเอียดดังที่นำเสนอแล้วในที่ประชุม

ข้อเสนอแนะ

นางสิริกร มณีรินทร์ นายกสภาสถาบัน ให้ข้อเสนอแนะว่า การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรมควรพิจารณาให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และคุณลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยในเบื้องต้นเสนอให้ นายสุทน เฉื่อยพุก รับหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการ และมีนายอภิชัย ล้ำเลิศพงศ์พนา และ นายฉัตรชัย จรูญพงศ์ อนุกรรมการด้านกฎหมายของสถาบันวิทยาลัยชุมชน อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมเป็นกรรมการ สำหรับองค์ประกอบลำดับที่ ๔ และ ๕ เห็นควรเปิดไว้สำหรับผู้แทนจากสภาสถาบันและผู้แทนจากวิทยาลัยชุมชน เพื่อให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่สะท้อนการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องจากหลายระดับ และในส่วนของ การคัดเลือกบุคคลเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการควรพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของแต่ละบุคคล รวมทั้งควรจัดสรรโอกาสให้บุคลากรหรือผู้แทนจากวิทยาลัยชุมชนต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึงและสอดคล้องกับการบริหารงานในภาพรวมของสถาบัน

รองศาสตราจารย์วิเชียร ชูติมาสกุล กรรมการสภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการว่า ควรกำหนด ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ให้มีความชัดเจน โดยเห็นว่าโดยทั่วไปการแต่งตั้งคณะกรรมการควรกำหนดวาระหรือระยะเวลาการดำรงตำแหน่งไว้ในคำสั่ง เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติหน้าที่และการสิ้นสุดของวาระ

นายสุรพล ทิพย์เสนา กรรมการสภาสถาบัน ให้ความเห็น ว่า คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการที่สภาสถาบันแต่งตั้งควรมีวาระสอดคล้องกับวาระของสภาสถาบัน และเมื่อมีสภาสถาบันชุดใหม่เข้ามา หากเห็นสมควรเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบหรือแนวทางการดำเนินงาน สภาสถาบันชุดใหม่สามารถพิจารณายกเลิกและแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการชุดใหม่ได้ ทั้งนี้ การกำหนดดังกล่าวควรพิจารณาให้เหมาะสมกับลักษณะและหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ

มติ

เห็นชอบคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรมประจำสถาบันวิทยาลัยชุมชน และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน พิจารณาคัดบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งคณะกรรมการคณะดังกล่าว พร้อมจัดทำคำสั่งแต่งตั้งฯ เสนอนายกสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนลงนามต่อไป

วาระที่ ๔.๔ เรื่อง ขอความเห็นชอบให้รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชนลาออกจากตำแหน่งและแต่งตั้งเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน และผู้ช่วยเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน

สรุปเรื่อง

ตามคำสั่งสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ที่ ๑๔/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ แต่งตั้งให้นางวิไลย์ บุตรวัตร ตำแหน่งครู วิทยฐานะครูชำนาญการ วิทยาลัยชุมชนพิจิตร ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ตั้งแต่วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๘ นั้น

สถาบันวิทยาลัยชุมชน ขอเรียน ดังนี้

๑. นางวิไลย์ บุตรวัตร รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน มีหนังสือที่ อว ๐๖๑๐(๒)/๒๒๔๒ ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๙ แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งรองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ เนื่องจากมีความประสงค์จะสมัครเข้ารับการสรรหาเพื่อดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนพิจิตร ซึ่งหากได้รับการสรรหาจะเป็นเหตุให้ขาดคุณสมบัติของรองผู้อำนวยการสถาบัน ตามข้อ ๔ ก.(๔) ของข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของผู้อำนวยการสถาบันและรองผู้อำนวยการสถาบัน พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวต้องสามารถปฏิบัติภารกิจของสถาบันได้เต็มเวลาและอุทิศเวลาให้แก่กิจการของสถาบัน

๒. เนื่องจาก นางวิไลย์ บุตรวัตร รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ปัจจุบันทำหน้าที่เป็นเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนอยู่ด้วย เมื่อลาออกจากตำแหน่งรองผู้อำนวยการสถาบันดังกล่าวข้างต้นแล้ว จะเป็นเหตุให้ตำแหน่งเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนว่างลงไปพร้อมกัน ดังนั้น เพื่อให้งานเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนมีความต่อเนื่องและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน จึงขอเสนอให้แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์วีระชาติ มัตติทานนท์ รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ทำหน้าที่เลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ เป็นต้นไป โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ วรรคสี่ แห่งพระราชบัญญัติสถาบันวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๕๘ ทั้งนี้ สถาบันวิทยาลัยชุมชนจะได้เสนอคำสั่งให้นายกสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนลงนามต่อไป

๓. เพื่อให้การดำเนินงานของงานเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นประโยชน์ต่อสถาบันวิทยาลัยชุมชน ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน จึงขอเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวรัชันต์ ไชยสุวรรณ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการพิเศษ และนายเจษฎา อาจฉายา ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ เป็นต้นไป ตามความในข้อ ๗ ของข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยการประชุมสภาสถาบัน พ.ศ. ๒๕๖๓ กำหนดว่า “ให้สภาสถาบันแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันคนหนึ่งเป็นเลขานุการสภาสถาบัน โดยคำแนะนำของผู้อำนวยการสถาบัน ทั้งนี้ จะแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของสำนักงานสถาบันไม่เกินสองคน เป็นผู้ช่วยเลขานุการด้วยก็ได้” รายละเอียดดังที่นำเสนอแล้วในที่ประชุม

ข้อเสนอแนะ

ที่ประชุมร่วมกันอภิปรายว่า เพื่อให้การลาออกและการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเพื่อป้องกันมิให้ภารกิจที่อยู่ระหว่างดำเนินการเกิดความไม่ต่อเนื่องขาดตอน ควรจัดให้มี คณะทำงานเพื่อการเปลี่ยนผ่าน โดยให้ นางวิไล บุตรวัตร รองผู้อำนวยการสถาบันซึ่งกำลังจะพ้นจากตำแหน่ง ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์และมีเครือข่ายความร่วมมือกับวิทยาลัยชุมชนในพื้นที่ เข้าร่วมเป็นคณะทำงาน เพื่อถ่ายทอดภารกิจ ข้อมูล และองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ ให้ผู้อำนวยการสถาบันพิจารณาองค์ประกอบ และผู้ทำหน้าที่ประธานคณะทำงานตามความเหมาะสม โดยคณะทำงานดังกล่าวควรเร่งดำเนินการรวบรวม และถ่ายโอนภารกิจที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยเฉพาะมติหรือข้อสั่งการของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจสำคัญอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปอย่างต่อเนื่องและราบรื่น มีประสิทธิภาพ และไม่กระทบต่อภารกิจของสถาบัน พร้อมกันนี้เห็นควรแต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีระชาติ มัตติทานนท์ รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ทำหน้าที่เลขานุการสภาสถาบัน ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ เป็นต้นไป และเห็นควรให้มีบุคลากรเข้ามาช่วยปฏิบัติงาน โดยเสนอให้ นางสาวรัชันต์ ไชยสุวรรณ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สังกัดกองอำนวยการ เข้ามาช่วยปฏิบัติงานด้านกิจการสภาสถาบัน และให้ นายเจษฎา อาจฉายา ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการสภาสถาบัน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานและพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน ด้านกิจการสภาสถาบันต่อไป

ในการนี้ ที่ประชุมได้อภิปรายเรื่องกำหนดวันที่การลาออกมีผล โดยนายสุพล ทิพย์เสนา กรรมการสภาสถาบัน ให้ความเห็นว่า กฎหมายมิได้กำหนดให้ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาต้องลาออกจากตำแหน่งเดิมทันที และข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชนกำหนดให้ลาออกภายใน ๓๐ วันนับแต่ได้รับการสรรหา จึงเห็นควรพิจารณา ขยายเวลาการลาออกออกไป เพื่อให้สถาบันวิทยาลัยชุมชนยังได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติงานต่ออีกระยะหนึ่ง และหากไม่ผ่านการสรรหา ก็ยังคงดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชนต่อไป ขณะที่นายแพทย์ พิเชฐ บุญยัติ กรรมการสภาสถาบัน ให้ความเห็นว่า การคงตำแหน่งรองผู้อำนวยการสถาบันไว้ระหว่างเข้ารับ การสรรหา อาจถูกครหาหรือร้องเรียนว่าใช้ตำแหน่งเอื้อประโยชน์ต่อกระบวนการสรรหา ซึ่งจะทำให้เสียเวลา ในการชี้แจง จึงเห็นควรให้ลาออกตามที่ขอ

ทั้งนี้ ที่ประชุมมีความห่วงใยว่าในขณะนี้ ภารกิจด้านการเงินและการบัญชีเป็นความเสี่ยงสำคัญ ซึ่งต้องอาศัยผู้มีความรู้ทั้งด้านการเงินการบัญชีและระเบียบของวิทยาลัยชุมชน ที่ประชุมพิจารณาแล้ว เห็นควร อนุมัติให้การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ ตามที่เสนอและในขณะเดียวกันให้สถาบันแต่งตั้ง คณะทำงานเปลี่ยนผ่านเพื่อรับช่วงภารกิจ ที่ยังขาดผู้กำกับดูแล

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบภารกิจดังกล่าวควรคำนึงถึงการจัดสรรภาระงานของบุคลากร ในส่วนงานเดิมด้วย เนื่องจากการพ้นจากตำแหน่งของรองผู้อำนวยการสถาบันอาจส่งผลให้เกิดช่องว่าง

ในการบริหารงาน จึงควรให้ผู้อำนวยการสถาบันพิจารณาจัดสรรภารกิจและกำลังคนให้เหมาะสม รวมทั้งเร่งดำเนินการสรรหารองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชนเพิ่มเติมอีกหนึ่งตำแหน่ง เพื่อให้ภาระงานกระจุกตัวอยู่ที่รองผู้อำนวยการสถาบันเพียงคนเดียว

มติ

ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้ นางวิไล บุตรวัตร ตำแหน่งครู วิทยฐานะครูชำนาญการ วิทยาลัยชุมชนพิจิตร ลาออกจากตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ เป็นต้นไป

๒. เห็นชอบให้แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีระชาติ มัตติทานนท์ รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชนทำหน้าที่เลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ เป็นต้นไป

๓. เห็นชอบให้แต่งตั้ง นางสาวรัชันต์ ไชยสุวรรณ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการพิเศษ และนายเจษฎา อาจฉายา ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๙ เป็นต้นไป

๔. มอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน แต่งตั้ง คณะทำงานเปลี่ยนผ่านการถ่ายโอนงาน โดยมี นางวิไล บุตรวัตร ร่วมเป็นคณะทำงาน

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาทั้งวง

วาระที่ ๕.๑ เรื่อง ขอความเห็นชอบการขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรอนุปริญญาของวิทยาลัยชุมชน

สรุปเรื่อง

วิทยาลัยชุมชนราธิวาส ปัตตานี และสมุทรสาคร มีความประสงค์ขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการวิชาการของวิทยาลัยชุมชน และผ่านการอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรจากสภาวิทยาลัยชุมชนแล้ว ดังนี้

ชื่อหลักสูตร	เดิม	ใหม่	เหตุผลในการเปลี่ยนแปลง
วิทยาลัยชุมชนราธิวาส หนังสือที่ อว ๐๖๑๐.๑๐(๒.๓)/๕๗๗ ลงวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๙ ผ่านการอนุมัติจากสภาวิทยาลัยชุมชนราธิวาส ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๙			
หลักสูตรอนุปริญญาศึกษาศาสตร สาขาวิชาการพัฒนเด็กปฐมวัย หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๖	นางนิพพา ประทุมวัลย์	นางสาวอติมา เรืองสกุล ประสบการณ์ ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาปทุมธานี เขต ๒	เนื่องจากนางนิพพา ประทุมวัลย์ ย้ายติดตามครอบครัวไปต่างจังหวัด และนางสาวอติมา เรืองสกุล มีวุฒิการศึกษาตรงกับสาขาวิชาการพัฒนเด็กปฐมวัย
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการ หลักสูตร ปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗	นางอมลวรรณ ยอดรัก	นางสาวเดียร์นา แม้ง ประสบการณ์ อาจารย์พิเศษ วิทยาลัยชุมชนราธิวาส ๓ ปี	เนื่องจากนางอมลวรรณ ยอดรัก เปลี่ยนไปเป็นผู้รับผิดชอบหลักสูตรอนุปริญญาศิลปศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการอาหาร และนางสาวเดียร์นา แม้ง มีวุฒิการศึกษาสัมพันธ์กับสาขาวิชาการจัดการ
	นางสาวนสรินทร์ ชูมา	นางสาวนาวัลย์ ทิลา ประสบการณ์ อาจารย์พิเศษ วิทยาลัยการอาชีพสุโขทัย ๔ ปี	เนื่องจากนางสาวนสรินทร์ ชูมา ย้ายไปทำงานต่างจังหวัด และนางสาวนาวัลย์ ทิลา มีวุฒิการศึกษาสัมพันธ์กับสาขาวิชาการจัดการ

ชื่อหลักสูตร	เดิม	ใหม่	เหตุผลในการเปลี่ยนแปลง
วิทยาลัยชุมชนปัตตานี หนังสือที่ อว ๐๖๑๐.๑๒(๒)/๕๗๔ ลงวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๙ ผ่านการอนุมัติจากสภาวิทยาลัยชุมชนปัตตานี ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๙			
หลักสูตรอนุปริญญาวิทยาศาสตร สาขาวิชาเกษตรและการแปรรูป หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗	นางจุฑารัตน์ สาและ	นายอวัช รัตนพันธ์ ประสบการณ์ นักวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาการเกษตรและประมง คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	เนื่องจากนางจุฑารัตน์ สาและ ลาออกเนื่องจาก ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น มีภาระงานเพิ่ม และนาย อวัช รัตนพันธ์ มีวุฒิการศึกษาสัมพันธ์กับ สาขาวิชาเกษตรและการแปรรูป
หลักสูตรอนุปริญญาศิลปศาสตร สาขาวิชาอิสลามศึกษา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๖	รศ.อับดุลเลาะ การีนา	นางสาวมารียะฮะ สารณะ ประสบการณ์ ครูผู้สอนวิชาอิสลามศึกษา ๖ ปี	เนื่องจาก รศ.ดร.อับดุลเลาะ การีนา ลาออก เนื่องจากปัญหาสุขภาพ และนางสาวมารียะฮะ สารณะ มีวุฒิการศึกษาตรงกับสาขาวิชา อิสลามศึกษา
วิทยาลัยชุมชนสมุทรสาคร หนังสือที่ อว ๐๖๑๐.๑๔/๖๙๓ ลงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๙ ผ่านการอนุมัติจากสภาวิทยาลัยชุมชนสมุทรสาคร ครั้งที่ ๕/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๙			
หลักสูตรอนุปริญญาอุตสาหกรรม ศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการ อุตสาหกรรม หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖	นายวิระสิทธิ์ พินจำรัส	นายธนากร ศรีบัวลา ประสบการณ์ วิศวกรซ่อมบำรุง ๑๓ ปี	เนื่องจากนายวิระสิทธิ์ พินจำรัส ออกจาก ราชการ และนายธนากร ศรีบัวลา ได้รับการ บรรจุ เป็น ข้าราชการพลเรือนใน สถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งครูผู้ช่วย และมีวุฒิ การศึกษาสัมพันธ์กับสาขาวิชาการจัดการ อุตสาหกรรม

สภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ในคราวประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๙ มีมติเห็นชอบขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรอนุปริญญาของวิทยาลัยชุมชนแล้ว รายละเอียดดังที่นำเสนอแล้วในที่ประชุม

มติ

เห็นชอบการขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาลัยชุมชนนราธิวาส ปัตตานี และสมุทรสาคร ตามเสนอ

**วาระที่ ๕.๒ เรื่อง ขอความเห็นชอบการอนุมัติการให้อนุปริญญาและเห็นชอบบัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา
ของสถาบันวิทยาลัยชุมชน**

สรุปเรื่อง

ในภาคการศึกษาที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๗ และภาคการศึกษาที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๘ วิทยาลัยชุมชนมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับอนุปริญญาจากวิทยาลัยชุมชนและวิทยาเขต จำนวน ๑๙ แห่ง ได้แก่ แม่ฮ่องสอน พิจิตร ตาก บุรีรัมย์ มุกดาหาร สระแก้ว อุทัยธานี ระนอง นราธิวาส ยะลา ปัตตานี สตูล สมุทรสาคร โยธธร ตราด แพร่ สงขลานครินทร์ และวิทยาเขตสุโขทัย วิทยาลัยชุมชนตาก รวมทั้งสิ้น ๖๐๘ คน ซึ่งอนุกรรมการวิชาการวิทยาลัยชุมชนได้พิจารณากลับกรองบัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา พร้อมเสนอผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนอนุมัติการสำเร็จการศึกษา และผ่านการตรวจสอบความถูกต้องจากสภาวิทยาลัยชุมชนแต่ละแห่งแล้วว่ามีความสมบูรณ์ครบถ้วนตามระเบียบและกฎหมายของทางราชการ จึงเห็นชอบให้เสนอสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนเพื่อพิจารณาอนุมัติการให้อนุปริญญา

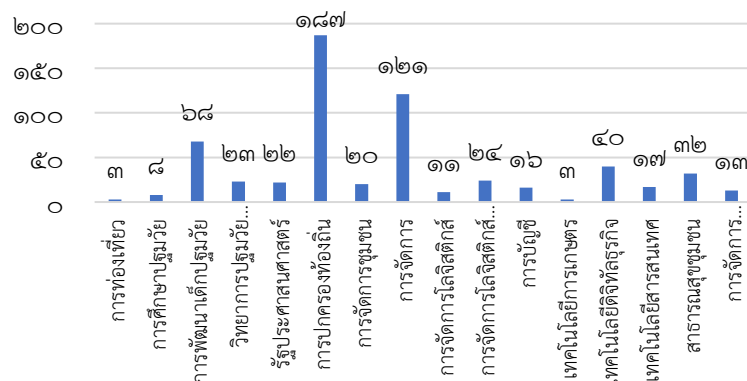
สภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๙ ได้พิจารณากลับกรองและตรวจสอบคุณสมบัติของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอนุปริญญาแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วน

ตามระเบียบและกฎหมายของทางราชการ จึงเห็นชอบให้เสนอรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษาต่อสภาสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติการให้อนุปริญญา และบัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา รวมจำนวน ๖๐๘ คน รายละเอียดดังนี้

[illegible]

หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน	๑	คน
หลักสูตรอนุปริญญาศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการพัฒนาเด็กปฐมวัย	จำนวน	๘	คน
หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย	จำนวน	๑	คน
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลธุรกิจ	จำนวน	๔	คน
หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน	จำนวน	๑	คน
หลักสูตรอนุปริญญาสาธารณสุขศาสตร์ สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน	จำนวน	๑	คน
วิทยาลัยชุมชนสตูล	จำนวน	๑๔	คน
หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาการจัดการ	จำนวน	๓	คน
หลักสูตรอนุปริญญาศิลปศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการชุมชน	จำนวน	๑	คน
หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาการท่องเที่ยว	จำนวน	๓	คน
หลักสูตรอนุปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน	๒	คน
หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย	จำนวน	๑	คน
หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	จำนวน	๔	คน
วิทยาลัยชุมชนสมุทรสาคร	จำนวน	๑๐๑	คน
หลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาการจัดการ	จำนวน	๒๗	คน
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ	จำนวน	๒๔	คน
หลักสูตรอนุปริญญาอุตสาหกรรมศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม	จำนวน	๑๓	คน
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการ	จำนวน	๓๓	คน
หลักสูตรอนุปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน	๔	คน
วิทยาลัยชุมชนยโสธร	จำนวน	๕	คน
หลักสูตรอนุปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน	๔	คน
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลธุรกิจ	จำนวน	๑	คน
วิทยาลัยชุมชนตราด	จำนวน	๔๕	คน
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการ	จำนวน	๑๙	คน
หลักสูตรอนุปริญญาศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการพัฒนาเด็กปฐมวัย	จำนวน	๗	คน
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลธุรกิจ	จำนวน	๘	คน
หลักสูตรอนุปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	จำนวน	๑๑	คน
วิทยาลัยชุมชนแพร่	จำนวน	๗๒	คน
หลักสูตรอนุปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน	๑๘	คน
หลักสูตรอนุปริญญาศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาการปฐมวัยศึกษา	จำนวน	๒๓	คน
หลักสูตรอนุปริญญาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลธุรกิจ	จำนวน	๑๑	คน
หลักสูตรอนุปริญญาสาธารณสุขศาสตร์ สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน	จำนวน	๒๐	คน
วิทยาลัยชุมชนสงขลา	จำนวน	๕	คน
หลักสูตรอนุปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน	๕	คน
วิทยาลัยชุมชนน่าน	จำนวน	๓	คน
หลักสูตรอนุปริญญาศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการพัฒนาเด็กปฐมวัย	จำนวน	๓	คน
วิทยาเขตสุโขทัย วิทยาลัยชุมชนตาก	จำนวน	๒๓	คน
หลักสูตรอนุปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น	จำนวน	๒๓	คน

จำแนกจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาตามสาขาวิชา ดังนี้



มติ

เห็นชอบการอนุมัติการให้อนุปริญญาและเห็นชอบบัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน ๖๐๘ คน ของวิทยาลัยชุมชน ตามเสนอ

วาระที่ ๕.๓ เรื่อง ขอความเห็นชอบหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) สรุปเรื่อง

๑. สถาบันวิทยาลัยชุมชนได้พัฒนาระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) เพื่อรองรับระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิตของวิทยาลัยชุมชน ประกอบกับสถาบันวิทยาลัยชุมชนได้ออกระเบียบว่าด้วยการการดำเนินงานคลังหน่วยกิตการเทียบโอนหน่วยกิตและผลการศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ ข้อ ๘ การจัดการศึกษาในระบบคลังหน่วยกิต ข้อ (๓) รายวิชา กลุ่มรายวิชา หลักสูตรที่จะบรรจุในระบบคลังหน่วยกิต ต้องผ่านความเห็นชอบจากสภาสถาบัน

๒. สถาบันวิทยาลัยชุมชนได้ทำหนังสือแจ้งวิทยาลัยชุมชนให้จัดทำเล่มรายละเอียดหลักสูตร โดยเพิ่มในหัวข้อรูปแบบการศึกษา ดังนี้ “การศึกษาแบบเรียนในชั้นเรียน แบบผสมผสาน ระบบคลังหน่วยกิต และแบบออนไลน์ตามประกาศสถาบันวิทยาลัยชุมชน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การจัดการศึกษาผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. ๒๕๖๘” และกำหนดรายวิชาในหลักสูตรที่สามารถเทียบได้กับรายวิชาที่เปิดสอนในระบบคลังหน่วยกิต โดยจัดส่งหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) เพื่อเสนอสภาสถาบันให้ความเห็นชอบก่อนนำไปจัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) โดยหลักสูตรอนุปริญาเป็นหลักสูตรที่ผ่านความเห็นชอบจากสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนแล้ว แต่เนื่องจากในเล่มรายละเอียดหลักสูตร ไม่ได้ระบุการจัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด และเป็นไปตามระเบียบสถาบันวิทยาลัยชุมชนว่าด้วยการการดำเนินงานคลังหน่วยกิตการเทียบโอนหน่วยกิตและผลการศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ ข้อ ๘ การจัดการศึกษาในระบบคลังหน่วยกิต ข้อ (๓) จึงเสนอสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนเพื่อเห็นชอบหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) อีกครั้งหนึ่ง รายละเอียดหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) มีดังนี้

วิทยาลัยชุมชน	หลักสูตร		
	อนุปริญา	ประกาศนียบัตร	สัมฤทธิ์บัตร
ยะลา	-	-	๑
รวม	-	-	๑

๓. สถาบันวิทยาลัยชุมชน โดยกองมาตรฐานการศึกษาและวิจัย ได้รวบรวมข้อมูล ตรวจสอบและวิเคราะห์หลักสูตรของวิทยาลัยชุมชนแล้ว เห็นว่าวิทยาลัยชุมชนได้จัดทำรายละเอียดของหลักสูตร ตามเงื่อนไขที่กำหนดและเป็นไปตามระเบียบสถาบันวิทยาลัยชุมชนว่าด้วยการการดำเนินงานคลังหน่วยกิตการเทียบโอนหน่วยกิตและผลการศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ ข้อ ๘ การจัดการศึกษาในระบบคลังหน่วยกิต ข้อ (๓)

สภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ในคราวประชุมครั้งที่ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๙ มีมติเห็นชอบหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) ของวิทยาลัยชุมชนแล้ว

มติ

เห็นชอบหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในระบบคลังหน่วยกิต (ICCS Credit Bank) ของวิทยาลัยชุมชนยะลา ตามเสนอ คือ หลักสูตรสัมฤทธิ์บัตร (โปรแกรมคอมพิวเตอร์และปัญญาประดิษฐ์เพื่อการปฏิบัติงาน) จำนวน ๑ หลักสูตร

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ ๖.๑ เรื่อง การประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๙

ที่ประชุมกำหนดวันประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๙ ในวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๙ ช่วงบ่าย ณ ห้องประชุมสถาบันวิทยาลัยชุมชน ๓ ชั้น ๙ อาคารรัชมังคลาภิเษก ๒ กระทรวงศึกษาธิการ ประธานกล่าวขอบคุณกรรมการทุกท่าน พร้อมปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา ๑๔.๓๗ น.

นายเจษฎา อัจฉา

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

นางวิไล บุตรวัตร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วีระชาติ มัตติทานนท์

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ผลการดำเนินงานของสถาบันวิทยาลัยชุมชน

(ณ สิงหาคม ๒๕๖๙)

ตามประกาศกระทรวงการอุดมศึกษาฯ เรื่อง แนวปฏิบัติเพื่อให้การจัดการอุดมศึกษาเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (ประกาศ เมื่อ วันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๙)

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
ข้อ ๑ การบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษา			
๑.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) สถาบันอุดมศึกษาต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสถาบันอุดมศึกษา และการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ หน้าที่และอำนาจตามพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา ตลอดจนผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ หน้าที่ และอำนาจของสถาบันอุดมศึกษา	อยู่ระหว่างปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย-สมบูรณ์ตามแนวปฏิบัติของอว.	มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสถาบันอุดมศึกษาผ่านเว็บไซต์ของสถาบัน(www.iccs.ac.th) ดังนี้ ๑. ข้อมูลพื้นฐาน ๒. ข้อมูลกรรมการสภาสถาบัน และผู้บริหาร ๓. อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ๔. แผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐) ๕. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๖. ผลการดำเนินงานประจำปี ๗. ข้อมูลการติดต่อ	1. https://www.iccs.ac.th/iccs-intro2/ 2. https://www.iccs.ac.th/services/iccs_council-2/ 3. https://www.iccs.ac.th/iccs-vision/ 4. https://www.iccs.ac.th/iccs-strategic-plan/ 5. https://www.iccs.ac.th/iccs-documents1/ 6. https://www.iccs.ac.th/iccs-document/ 7. https://www.iccs.ac.th/contact/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
(๒) สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและขจัดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ การทุจริตและประพฤติมิชอบ	ดำเนินการแล้วยังต้องจัดทำคู่มือหรือแนวปฏิบัติเพิ่มเติม	๑. สถาบันจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับการประเมินผลการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานย่อยในสถาบัน ๒. สถาบันจัดให้มีหน่วยตรวจสอบภายใน ที่มีโครงสร้างอิสระ และได้รับการสนับสนุนทรัพยากรในการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการตรวจสอบ	1. https://shorturl.at/rf15L 2. https://www.iccs.ac.th/services/v3-audit/
(๓) สถาบันอุดมศึกษาต้องมีกลไกหรือระบบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ดำเนินการแล้ว แต่ต้องจัดทำคู่มือหรือแนวปฏิบัติเพิ่มเติม	๑. สถาบันได้จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบของสถาบันวิทยาลัยชุมชน ประจำปีทุกงบประมาณ ๒. สถาบันได้ประกาศเจตนารมณ์นโยบายการไม่รับของขวัญ และของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) เพื่อขับเคลื่อนป้องกันและปราบปรามการทุจริตตาม ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ๓. สถาบันดำเนินงานโดยพิจารณาและป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ รวมถึงการดำเนินงานต่างๆ และหลีกเลี่ยงการแต่งตั้งบุคคลที่มีหรืออาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	1. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/06/แผนปฏิบัติการป้องกันทุจริต-69.pdf 2. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2025/12/ประกาศ-นโยบาย-No-Gift-Policy-ภาษาไทย.pdf

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
(๔) ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษาสามารถปฏิบัติงานที่มุ่งการพัฒนาและยกระดับสถาบันอุดมศึกษา ทั้งคุณภาพบัณฑิต งานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ และตอบโจทย์ประเทศ	บางประเด็นดำเนินการแล้ว แต่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง	ผู้บริหารสถาบันได้ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานพัฒนาและยกระดับสถาบัน โดยถ่ายทอดนโยบายและแผนพัฒนาสถาบันสู่วิทยาลัยชุมชนทั้ง ๒๐ แห่ง นำเกณฑ์ EdPEx มาใช้เป็นกรอบพัฒนาองค์กร และพัฒนาระบบดิจิทัลสนับสนุนการปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานธุรการของบุคลากร ด้านคุณภาพผู้สำเร็จการศึกษา สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรให้ได้รับการรับรองจาก ก.พ. พร้อมระบบคลังหน่วยกิตและ ICCS MOOC เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต ด้านวิจัยและนวัตกรรม จัดทำแนวปฏิบัติการบริหารโครงการวิจัยทุนภายนอก และสนับสนุนงานวิจัยนวัตกรรมชุมชนที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และการลดความเหลื่อมล้ำของประเทศ รวมทั้งพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลและ AI ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	1. https://www.iccs.ac.th/สถาบันวิทยาลัยชุมชน-จ-23/ 2. https://www.iccs.ac.th/iccs-cds/ 3. https://www.iccs.ac.th/ข่าวสารการพัฒนาสถาบัน/ 4. https://www.facebook.com/iccs.Pr
(๕) สถาบันอุดมศึกษาต้องเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาการเปิดเผยและการส่งข้อมูลการอุดมศึกษา พ.ศ. 2566 และฉบับปรับปรุงล่าสุด พ.ศ. 2567	อยู่ระหว่างการดำเนินการให้ครบถ้วนทันสมัยและสมบูรณ์	สถาบันเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ แผนงาน งบประมาณ รายงานผลการดำเนินงานและข้อมูลด้านการบริหารต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของสถาบัน เพื่อให้บุคลากร นักศึกษา และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก	https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/01/การเปิดเผยและการส่งข้อมูลการอุดมศึกษา-พ.ศ-2568-1.pdf

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
๑.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) สถานสถาบันอุดมศึกษาควรส่งเสริมให้บุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาเกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ และตระหนักถึงความจำเป็นและความสำคัญของการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้ว	-สถานสถาบันส่งเสริมให้บุคลากรมีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานและตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยเห็นชอบประมวลจริยธรรมและประกาศนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ หลักการและแนวปฏิบัติการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) -ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง พร้อมทั้งสนับสนุนการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรคุณธรรมและความโปร่งใสผ่านการประเมิน ITA อย่างต่อเนื่อง	https://www.iccs.ac.th/iccs-ita/
(๒) สถาบันอุดมศึกษาควรกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่เป็นอิสระ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และปลอดจากการทุจริต รวมทั้งเป็นไปตามกรอบนโยบายด้านธรรมาภิบาล	ดำเนินการแล้ว	สถาบันได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบให้โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ โดยจัดทำคู่มือหรือมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงาน (SOP/Workflow) ในกระบวนการสำคัญ เช่น การเงินการคลัง การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารงานบุคคล และการบริหารโครงการวิจัย พร้อมเผยแพร่ให้บุคลากรและผู้รับบริการทราบ นำระบบดิจิทัล (e-Office, ERP) มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานและการอนุมัติเพื่อลดการใช้ดุลยพินิจและให้ทุกขั้นตอนมีร่องรอยตรวจสอบได้ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. ๒๕๖๐ ผ่านระบบ e-GP รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานต่อสาธารณะตามแนวทางการประเมิน ITA และจัดให้มีช่องทางร้องเรียน	https://www.iccs.ac.th/iccs-ita/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
(๓) สถาบันอุดมศึกษาควรจัดให้มีแนวปฏิบัติหรือแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการเรียน การสอน และการวิจัย	ดำเนินการแล้ว	สถาบันมีประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของสถาบันวิทยาลัยชุมชน และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับสถาบันเป็นประจำทุกปี ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อรองรับความเสี่ยงจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเรียน การสอน และการวิจัย	https://www.iccs.ac.th/risk-management/
ข้อ ๒ การดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาด้านยุทธศาสตร์			
๒.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการศึกษาแห่งชาติ และแผนด้านการอุดมศึกษา โดยต้องมีการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย	ดำเนินการแล้ว	สถาบันจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีดังนี้ ๑. แผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐) ๒. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สถาบันวิทยาลัยชุมชน โดยทั้ง ๒ แผนสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการศึกษาแห่งชาติ และแผนด้านการอุดมศึกษา มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย	1. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/09/strategy66-70.pdf 2. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/06/เล่มแผนปฏิบัติราชการ2569final-แจ้งเวียน-new.pdf
(๒) สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้สอดคล้องกับประภทหรือกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาที่ตนสังกัด	ดำเนินการแล้ว	สถาบันได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี สอดคล้องกับกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ในกลุ่ม ๓ กลุ่มพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น ซึ่งมุ่งเน้นการขับเคลื่อนภารกิจเพื่อพัฒนาท้องถิ่น แก้ไขปัญหาความยากจน ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก และยกระดับคุณภาพชีวิตในภูมิภาค ดังปรากฏใน ๑. แผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐)	1. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/09/strategy66-70.pdf 2. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/06/เล่มแผนปฏิบัติราชการ2569final-แจ้งเวียน-new.pdf

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
		๒. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สถาบัน วิทยาลัยชุมชน	
(๓) สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีการทบทวนและ ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์หรือความเปลี่ยนแปลงที่ เกิดขึ้น	ดำเนินการแล้ว	สถาบันมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และประชุมทบทวน และปรับปรุงแผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและ สอดคล้องกับสถานการณ์หรือความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทุกๆ ปีที่ผ่านมา รวมถึงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรับทราบสถานการณ์หรือ ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสภาวะเศรษฐกิจและสังคมใน ปัจจุบัน	
(๔) สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีการควบคุมและ ติดตามผลการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติงานประจำปี	อยู่ระหว่างดำเนินการ ตามมติอนุแผน	สถาบันมีการประชุมติดตามประเมินผลการดำเนินงานตาม ตัวชี้วัดเป้าหมายของแผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบัน วิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐) ทุกปี และ ประชุมผู้อำนวยการวิทยาลัยเพื่อติดตามประเมินผล แผนปฏิบัติราชการทุกเดือน มีการลงพื้นที่ติดตามโดยจัดกลุ่มเป็นรายภาค	
๒.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) การวางแผนยุทธศาสตร์ควรมีการกำหนดขั้นตอน ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ วิธีการรวบรวมและวิเคราะห์ ข้อมูล ตลอดจนกรอบเวลาที่ใช้ในการวางแผนระยะสั้น และระยะยาว	อยู่ระหว่างดำเนินการ ตามมติอนุแผน	ในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบัน วิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐) ได้มีการ วิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก และรับ ฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ครอบคลุมการ วางแผนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามหลักวิชาการและ	https://www.iccs.ac.th/iccs-strategic-plan/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
		ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำแผนความเป็นเลิศฯ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2571-2575)	
(๒) สถาบันอุดมศึกษาควรจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์หลัก แผนปฏิบัติงาน รวมทั้งเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติงาน และระบุระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมายเหล่านั้น	ดำเนินการแล้ว	ได้จัดทำแล้วตามแผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัย ชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี (แต่ละปีงบประมาณ)	https://www.iccs.ac.th/iccs-documents1/
(๓) สถาบันอุดมศึกษาควรจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานของสถาบันอุดมศึกษาและเปิดกว้างให้มีการสื่อสารทำความเข้าใจของแผนปฏิบัติงานต่อผู้ปฏิบัติงานของสถาบันอุดมศึกษา	ดำเนินการแล้ว	สถาบันเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติงาน และสื่อสารถ่ายทอดแผนเพื่อสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรของสถาบันและวิทยาลัยชุมชนทั้ง ๒๐ แห่ง โดยมีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติเพื่อรับฟังและถ่ายทอดทุกปี	1. https://www.iccs.ac.th/iccs-documents1/ 2. https://www.facebook.com/iccs.Pr
(๔) สถาบันอุดมศึกษาควรกำกับให้มีการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานเพื่อนำไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์หลัก รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอเหมาะสมตามบริบทของสถาบันอุดมศึกษานั้น	ดำเนินการแล้ว	สถาบันกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงาน งบประมาณ ผ่านที่ประชุมผู้อำนวยการ วิทยาลัยชุมชน ทุกเดือน รวมถึงการจัดสรรทรัพยากร ทั้งงบประมาณเงินช่วยเหลือ เงินรายได้ รวมถึงบุคลากรในการเข้าดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชน	https://www.iccs.ac.th/iccs-documents1/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
ข้อ ๓ การดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาด้านการบริหารการเงิน			
๓.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) สภาสถาบันอุดมศึกษาต้องกำกับให้มีการจัดวางระบบงานในด้านการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ และการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับ หรือ ประกาศเกี่ยวกับการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและทันสมัยตามหลักสากล และให้มีการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ	ดำเนินการแล้ว	สภาสถาบันมีนโยบายมอบให้สถาบันดำเนินการพัฒนาโปรแกรมระบบด้านการเงิน การบัญชี พสดุ (ERP) เป็นอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ	https://id-erp.iccs.ac.th/
(๒) สถาบันอุดมศึกษาต้องวางและรักษาไว้ซึ่งระบบบัญชีอันถูกต้อง และให้จัดทำบัญชีและรายงานการเงินตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สถาบันได้ดำเนินการพัฒนาโปรแกรมระบบด้านการเงิน การบัญชี พสดุ (ERP) ให้สอดคล้องกับระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และฝึกอบรมให้บุคลากรของสถาบันและวิทยาลัยชุมชนแล้ว คาดว่าสามารถใช้งานได้ทั้งระบบในปีงบประมาณ ๒๕๗๐ และอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบงบประมาณ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ -มติสภาเดือน กค.69 ให้สถาบันดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามคำแนะนำของสตง.และรายงานสภา	https://id-erp.iccs.ac.th/
๓.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) สภาสถาบันอุดมศึกษาควรกำกับให้มีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพของสถาบันอุดมศึกษา เช่น อัตราสำเร็จการศึกษา อัตราการมีงานทำ ต้นทุนต่อหน่วย เพื่อเปรียบเทียบกับสถาบันอุดมศึกษาอื่นหรือหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สถาบันกำหนดและติดตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในประเด็นอัตราสำเร็จการศึกษา อัตราการมีงานทำ ไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีเผยแพร่ต่อสาธารณะ และรายงานต่อ อว. เพื่อใช้ติดตามประสิทธิภาพการดำเนินงานของสถาบัน และ	https://www.iccs.ac.th/iccs-document/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
		สภาสถาบันฯ กำหนดให้สถาบันรายงานต่อที่ประชุมสภาสถาบันฯ เป็นระยะๆ ทั้งนี้ บางประเด็นยังไม่ครบถ้วน เช่น การคิดต้นทุนต่อหน่วย อัตราสำเร็จการศึกษา การออกกลางคัน การฟื้นฟูสภาพ การมีงานทำ	
(๒) สภาสถาบันอุดมศึกษาควรกำกับให้สถาบันอุดมศึกษาบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาสามารถลดค่าใช้จ่ายหรือหารายได้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาและประเทศ	ดำเนินการแล้ว	สภาสถาบันกำกับกับการบริหารการเงิน โดยให้มีการรายงานและเสนอแนะ นำ รวมถึงเสนอแนะให้พัฒนาระบบงาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารงาน ติดตามการลดการใช้งานกระดาษ การหารายได้ รวมถึงการออกระเบียบการใช้เงินรายได้ และเงินสนับสนุน เพื่อความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ ขอให้ดำเนินการเป็นรูปธรรม	
ข้อ ๔ การดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล			
๔.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) สภาสถาบันอุดมศึกษาต้องออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลและการบริหารงานทั่วไปให้มีมาตรฐานไม่ต่ำกว่าการบริหารงานบุคคลภาครัฐ เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ของของสถาบันอุดมศึกษา	ดำเนินการแล้ว	สภาสถาบันได้กำหนดข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล อันส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และแจ้งเวียน/เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของสถาบันฯ	1. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/08/7.71.pdf 2. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/08/4.29.pdf 3. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/08/7.5.pdf 4. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/08/5.16.pdf 5. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/02/4.46_ข้อบังคับสถาบัน-ว่าด้วยการติดตามและประย.pdf

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
(๒) สภาสถาบันอุดมศึกษาต้องกำกับอธิการบดีให้บริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สภาสถาบันมีข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชนว่าด้วยการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้การดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบันเป็นไปตามเป้าหมาย นโยบายและแผนงานที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาลและระบบคุณธรรม	1. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/08/4.29.pdf 2. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/08/7.5.pdf 3. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2024/08/5.16.pdf 4. https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/02/4.46_ข้อบังคับสถาบัน-ว่าด้วยการติดตามและประ.pdf
(๓) สภาสถาบันอุดมศึกษาต้องกำหนดอัตราเงินเดือนและสวัสดิการให้กับผู้ปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษาที่เหมาะสมกับภาระงานและความสามารถในการจ่ายค่าตอบแทนของสถาบันอุดมศึกษา	ดำเนินการอยู่	สภาสถาบันมอบสถาบัน ศึกษาทบทวนเพิ่มเติม ค่าตอบแทน ค่าสอน ค่าตอบแทนแหล่งฝึกงานของนักศึกษา เพิ่มเติม จากระเบียบ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ค่าตอบแทนพิเศษ และเงินประจำตำแหน่ง ให้สอดคล้องกับสถานะการปัจจุบัน	
(๔) สภาสถาบันอุดมศึกษาต้องกำกับให้มีการจัดทำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกตำแหน่ง	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สภาสถาบันมีนโยบายกำกับ และประเมินผลการปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบัน และผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชน 1) ตามข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชนว่าด้วยการติดตามและ ประเมินผลการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบันฯ สภาได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบัน เมื่อ 23 กพ.2569 และได้ดำเนินการประเมินพร้อมจัดทำคู่มือการประเมินผลผู้อำนวยการแล้ว อยู่ระหว่างการปรับปรุงรายงานเพื่อ	https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/02/4.46_ข้อบังคับสถาบัน-ว่าด้วยการติดตามและประ.pdf

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
		รายงานต่อสภาสถาบัน 2) การประเมินผลระดับ ผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชน และตำแหน่งอื่นๆ อยู่ระหว่าง การดำเนินการ	
(๕) สถาบันอุดมศึกษาต้องปฏิบัติหน้าที่ เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษาสามารถ ปฏิบัติงานที่มุ่งการพัฒนา และยกระดับ สถาบันอุดมศึกษา ทั้งคุณภาพบัณฑิต งานวิจัยและ นวัตกรรมที่มีคุณภาพและตอบโจทย์ประเทศ	บางประเด็นดำเนินการ แล้ว บางประเด็นอยู่ ระหว่างดำเนินการ	ผู้บริหารสถาบันได้ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานมุ่งพัฒนา และยกระดับสถาบัน โดยถ่ายทอดนโยบายและแผนพัฒนา สถาบันสู่วิทยาลัยชุมชนทั้ง ๒๐ แห่ง นำเกณฑ์ EdPEx มาใช้ เป็นกรอบพัฒนาองค์กร และพัฒนาระบบดิจิทัลสนับสนุนการ ปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานธุรการของบุคลากร ด้านคุณภาพ ผู้สำเร็จการศึกษา สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรให้ได้รับการ รับรองจาก ก.พ. พร้อมระบบคลังหน่วยกิตและ ICCS MOOC เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต ด้านวิจัยและนวัตกรรม จัดทำแนว ปฏิบัติการบริหารโครงการวิจัยทุนภายนอก และสนับสนุน งานวิจัยนวัตกรรมชุมชนที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และ การลดความเหลื่อมล้ำของประเทศ อาทิ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน ๔ จังหวัด และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ชุมชน -สภาให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ โดยเฉพาะผู้บริหารองค์กรและการสมรรถนะดิจิทัลและ AI ของบุคลากรและผลักดันให้สถาบันดำเนินการต่อเนื่อง -มติ สภา ๒๔ สิงหาคม ๖๙ ให้สถาบันตั้งคณะทำงานศึกษา/ ทบทวนระบบบริหารจัดการบุคลากร ระบบการประเมิน บุคลากรในทุกตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาเพิ่มบทบาทพนักงาน ราชการในงานสายสนับสนุน ระยะเวลาการประเมินให้มี ความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน พร้อมจัดทำแผนพัฒนา	1. https://www.iccs.ac.th/สถาบันวิทยาลัยชุมชน-จ-23/ 2. https://www.iccs.ac.th/iccs-cds/ 3. https://www.iccs.ac.th/ข่าวสารการพัฒนาสถาบันว/ 4. https://www.facebook.com/iccs.Pr

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
		สมรรถนะ และแผนการปฏิบัติงานเพื่อให้บุคลากรใช้ศักยภาพของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในบทบาทหน้าที่ระหว่างข้าราชการ พนักงานราชการ และจ้างเหมาบริการ	
๔.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) สภาสถาบันอุดมศึกษาควรกำกับให้สถาบันอุดมศึกษาใช้ระบบสัญญาจ้างกับพนักงานและลูกจ้างประเภทต่าง ๆ ของสถาบันอุดมศึกษา โดยพิจารณาระยะเวลาของสัญญาจ้างตามความเหมาะสมกับลักษณะงาน ทั้งนี้ ควรกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งเพื่อการเลื่อนเงินเดือน การเลื่อนหรือการดำรงตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่งหรือเลิกจ้าง	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สถาบันใช้ระบบสัญญาจ้างกับพนักงานราชการ ตามระเบียบคพร. และลูกจ้างตามระเบียบของกรมบัญชีกลาง โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามระเบียบของแต่ละประเภทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เช่น ข้าราชการ/พนักงานราชการ ๒ ครั้งต่อปี สัญญาจ้างปีละ 1 ครั้ง เพื่อประกอบการเลื่อนเงินเดือน การต่อสัญญาจ้าง และการพ้นจากตำแหน่งหรือเลิกจ้าง -พิจารณาระยะเวลาของสัญญาจ้างตามความเหมาะสมกับลักษณะงาน ทั้งนี้ พบว่าพนักงานราชการ บางรายขึ้นเงินเดือนเต็ม สถาบันฯ จึงได้พิจารณาจัดสรรเงินรายได้ เพื่อทดแทนเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๓ และได้มอบหมายให้สถาบันฯ ศึกษารูปแบบการบริหารงานบุคคลเพื่อให้เกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน (ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ)	https://www.iccs.ac.th/iccs-laws/
(๒) สภาสถาบันอุดมศึกษาควรส่งเสริมให้มีการนำแนวคิดสมรรถนะมาใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ไม่ว่าจะเป็นการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา การประเมิน และการจ่ายค่าตอบแทน	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สภาสถาบันมีนโยบายและกำกับติดตามการดำเนินงานของสถาบันฯ ให้นำแนวคิดสมรรถนะ (Competency) มาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล	https://www.iccs.ac.th/iccs-laws/
(๓) สภาสถาบันอุดมศึกษาควรกำหนดระเบียบการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตามผลการปฏิบัติงานของ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สถาบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ	

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
ผู้ปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษาที่มีหลักเกณฑ์การ จ่ายเงินที่ชัดเจนและมีความคุ้มค่า			
ข้อ ๕ การดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาด้านการบริหารทั่วไป			
๕.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภา สถาบันอุดมศึกษาต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	นายกสภาสถาบัน และกรรมการสภาสถาบัน ถือปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความสุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบการ ปฏิบัติงานได้ทุกกรณี (ทั้งจากการประชุม การลงพื้นที่ติดตาม ตรวจสอบผลการดำเนินงาน)	
(๒) สถาบันอุดมศึกษาต้องกำหนดขั้นตอนการ ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่เป็นอิสระ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และปลอดจากการ ทุจริต รวมทั้งเป็นไปตามกรอบนโยบายด้านธรรมาภิ บาล	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	สถาบันมีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานฯ เผยแพร่ ระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือ และแนวปฏิบัติในการดำเนินงานของ หน่วยงานต่างๆ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของ บุคลากร และให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบขั้นตอน การดำเนินงานได้	https://www.iccs.ac.th/iccs-laws/
๕.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) สภาสถาบันอุดมศึกษาควรส่งเสริมให้ สถาบันอุดมศึกษานำแนวคิดการพัฒนางองค์กรอย่าง ยั่งยืนมาปรับใช้ในการดำเนินกิจการของ สถาบันอุดมศึกษา	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	สถาบันนำเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็น เลิศ (EdPEX) มาใช้เป็นกรอบการพัฒนางองค์กร และ ขับเคลื่อนภารกิจการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืนตาม แผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐)	https://www.iccs.ac.th/iccs-strategic-plan/
(๒) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภา สถาบันอุดมศึกษาควรมีการพัฒนาตนเองอย่าง สม่ำเสมอ โดยเฉพาะการศึกษากฎหมาย มติ	ดำเนินการแล้ว	ฝ่ายเลขานุการสภาสถาบันจัดส่งข้อมูลกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ประกอบการ ประชุมสภาสถาบันเป็นประจำ และมีการเชิญร่วมประชุมเพื่อ รับทราบสถานการณ์ ข้อกฎหมาย เทคโนโลยี เพื่อสนับสนุน	

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
คณะกรรมการ และข้อบังคับของสถาบันอุดมศึกษาให้ครบถ้วน		การพัฒนาตนเองของนายกสภาสถาบันและกรรมการสภาสถาบัน อยู่ทุกปี	
ข้อ ๖ การดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาด้านการบริหารการประชุม			
๖.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาต้องกำกับให้มีการประชุมสภาสถาบันอุดมศึกษาอย่างน้อยปีละสี่ครั้ง	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	นายกสภาสถาบันกำหนดให้มีการประชุมสภาสถาบันปกติอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ตามข้อบังคับสถาบันว่าด้วยการประชุมสภาสถาบัน พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๗	
(๒) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาต้องไม่เข้าร่วมประชุมสภาสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพิจารณาในวาระการประชุมเรื่องใดที่ตนอาจมีส่วนได้เสีย หรือที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือมีความขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนกับประโยชน์ของสถาบันอุดมศึกษา	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	นายกสภาฯ และกรรมการสภาฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยการประชุมสภาสถาบัน พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๑๕ ในการประชุม ถ้าพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสภาสถาบันผู้ใดโดยเฉพาะ กรรมการสภาสถาบันผู้นั้นไม่มีสิทธิเข้าประชุมในการพิจารณาวาระนั้น เว้นแต่เพื่อประโยชน์ต่อทางราชการ และเพื่อให้การให้ข้อมูลประกอบการพิจารณา หรือที่ประชุมสภาสถาบันเห็นเป็นอย่างอื่น ทุกครั้งมีการประชุม	https://shorturl.at/1xuRi
๖.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาควรดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	นายกสภาสถาบันดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนด โดยมีการประชุมสภาสถาบันเป็นประจำทุกเดือน ตามข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยการประชุมสภาสถาบัน พ.ศ. ๒๕๕๘	https://www.iccs.ac.th/services/iccs_council-2/
(๒) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาที่เข้าร่วมประชุมสภาสถาบันอุดมศึกษาควรรับผิดชอบร่วมกันต่อมติสภาสถาบันอุดมศึกษา เว้นแต่ได้แสดงการคัดค้านในที่	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	นายกสภาฯ และกรรมการสภาฯ ได้ร่วมพิจารณาและรับรองมติที่ประชุม รวมถึงเสนอความเห็นหรือข้อคัดค้านของกรรมการสภาสถาบันได้รับการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งเสนอให้ที่ประชุมสภาสถาบันรับรองทุกครั้ง	https://www.iccs.ac.th/services/iccs_council-2/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
ประชุมโดยปรากฏในรายงานการประชุมหรือได้ทำหนังสือถึงนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาภายในสามวันนับแต่วันที่ประชุม			
(๓) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษาและกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาควรใช้สิทธิชักถามในที่ประชุมก่อนที่จะลงมติใด ๆ รวมทั้งควรกำกับให้เลขานุการสภาสถาบันอุดมศึกษาจัดทำรายงานการประชุมที่ครบถ้วน ถูกต้อง และมีรายละเอียดพอสมควร	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	นายกสภาฯ และกรรมการสภาฯ ได้รับสิทธิและสามารถชักถามและอภิปรายในที่ประชุมก่อนการลงมติ โดยฝ่ายเลขานุการจัดทำรายงานการประชุมที่ครบถ้วน ถูกต้อง และเสนอที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป	https://www.iccs.ac.th/services/iccs_council-2/
ข้อ ๗ การดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน			
๗.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) สภาสถาบันอุดมศึกษาต้องกำกับให้สถาบันอุดมศึกษาดำเนินกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	สภาสถาบันติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของสถาบัน ผ่านการประชุมสถาบันเดือนละหนึ่งครั้ง	https://shorturl.at/gr3W3
(๒) สภาสถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีระบบติดตามและประเมินผลสถาบันอุดมศึกษาและอธิการบดี ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และสามารถวัดผลได้	ดำเนินการแล้ว	สภาสถาบันติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบัน ตามพรบ.สถาบันวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๑๘ ข้อ ๑๓	https://www.iccs.ac.th/wp-content/uploads/2026/02/4.46_ข้อยังคับสถาบัน-ว่าด้วยการติดตามและประ.pdf
(๓) ให้สภาสถาบันอุดมศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจากบุคคลซึ่งเป็นกลางและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง เพื่อทำ	ดำเนินการแล้ว	สภาสถาบันมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม ซึ่งเป็นกลาง และได้รับการยอมรับ	https://www.iccs.ac.th/risk-management/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
หน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา			
๗.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
สภาสถาบันอุดมศึกษาควรจัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะอนุกรรมการต่าง ๆ ของสถาบันอุดมศึกษา	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ในปีพ.ศ. 2568 สภาได้จัดให้มีการประเมินตนเองของ กรรมการสภาสถาบัน ขณะนี้อยู่ระหว่างการออกแบบการ ประเมินประสิทธิภาพของคณะกรรมการและอนุกรรมการชุด อื่นๆ ทุกชุด ปีละ 1 ครั้ง	-
ข้อ ๘ การจัดการเรื่องร้องทุกข์และเรื่องร้องเรียน			
๘.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีระบบจัดการเรื่อง ร้องทุกข์และเรื่องร้องเรียน โดยต้องดำเนินการเป็น ความลับ และคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้เกี่ยวข้อง มิให้ต้องได้รับภัยหรือความไม่ชอบธรรมอัน เนื่องมาจากการร้องเรียนกล่าวโทษ การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลนั้น	ดำเนินการแล้ว	สถาบันมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งดำเนินการโดยวิธี ดังต่อไปนี้ ๑. ยื่นร้องเรียนด้วยตนเอง ๒. ยื่นร้องเรียนทาง ไปรษณีย์ ๓. ยื่นร้องเรียนทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ๔. ยื่นร้องเรียน ทางเว็บไซต์สถาบันวิทยาลัยชุมชน	1. saraban-iccs@iccs.ac.th 2. https://shorturl.at/6UDyn
(๒) สถาบันอุดมศึกษาต้องดำเนินการพิจารณาเรื่อง ร้องทุกข์หรือเรื่องร้องเรียน ตลอดจนการดำเนินการ ทางวินัยโดยเร็ว เพื่อระงับหรือป้องกันมิให้เกิดความ เดือดร้อนเสียหายต่อไปเพราะเหตุจากเรื่องดังกล่าว	ดำเนินการแล้ว	กลุ่มกฎหมายซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ และสถาบันฯ ได้ ให้ความสำคัญจัดสรรอัตรากำลังให้เต็มจำนวนและสนับสนุน ทรัพยากรเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน แต่มี เรื่องร้องทุกข์หรือเรื่องร้องเรียนจำนวนมาก ทั้งนี้ ได้มีการ กำชับให้กลุ่มกฎหมายดำเนินการให้ถูกต้อง และโดยเร็ว	1. https://shorturl.at/YT4pA 2. https://shorturl.at/VD4Cm

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
๘.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) สถาบันอุดมศึกษาควรกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องทุกข์และเรื่องร้องเรียน รวมไปถึงแนวทางเยียวยาผู้ร้องเรียนตามความเหมาะสมภายใต้หน้าที่และอำนาจของสถาบันอุดมศึกษา	ดำเนินการแล้ว	สถาบันจัดทำช่องทางเพื่อรับเรื่องร้องทุกข์และเรื่องร้องเรียน พร้อมเผยแพร่คู่มือแนวปฏิบัติ ผ่านเว็บไซต์ และจะดำเนินการตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	https://www.iccs.ac.th/iccs-report/
(๒) สถาบันอุดมศึกษาควรจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรืออำนวยความสะดวกให้ผู้รู้เหตุอันควรสงสัยหรือมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่ามีการกระทำความผิดต่อกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับของสถาบันอุดมศึกษา สามารถให้ข้อมูลได้อย่างเต็มที่	ดำเนินการแล้ว-ขอให้สรุปผลการร้องทุกข์ในรอบปี 2569	สถาบันจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนผ่านเว็บไซต์สถาบันและไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยถือเป็นความลับทางราชการ และมีการรักษาความลับและคุ้มครองข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส	https://www.iccs.ac.th/iccs-report/
ข้อ ๙ การดำรงตำแหน่งของนายกสภาสถาบันอุดมศึกษา กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ และอธิการบดี			
๙.๑ แนวทางที่ต้องปฏิบัติ			
(๑) การแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาหรือกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้ ก. ผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาจะดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาในเวลาเดียวกันเกินสามแห่งไม่ได้ ข. ผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาจำนวนสองแห่งแล้ว อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาหรือกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิอีกได้ไม่เกินหนึ่งแห่ง ค. ผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาจำนวน	ดำเนินการแล้ว	สถาบันมีการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบัน กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้อำนวยการสถาบัน เป็นไปตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๓๙/๒๕๕๙ เรื่อง การจัดระเบียบและแก้ไขปัญหาธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษา	

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
หนึ่งแห่งแล้ว อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาหรือกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิอีกได้ไม่เกินสองแห่ง ง. ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนสี่แห่งแล้ว ไม่อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาหรือกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิในเวลาเดียวกันนั้นได้อีก			
(๒) สภาสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ หรือสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ แล้วแต่กรณี ต้องเสนอเรื่องขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือถอดถอนนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ หรืออธิการบดีสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ไปยังกระทรวงภายในสามสิบวันนับแต่วันที่สรรหาหรือถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเสร็จสิ้น กรณีไม่อาจดำเนินการเสนอเรื่องไปยังกระทรวงภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ ให้สภาสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ หรือสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ แล้วแต่กรณี ชี้แจงเหตุที่ไม่สามารถดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดไปยังกระทรวงโดยเร็ว	ดำเนินการแล้ว	สถาบันมีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการสรรหา และแต่งตั้งนายกสภาสถาบัน กรรมการสภาสถาบัน หรือผู้อำนวยการสถาบัน โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน การเสนอชื่อ การพิจารณาตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด	1. https://shorturl.at/7xH56 2. https://shorturl.at/s4Ze6 3. https://shorturl.at/uWOe6 4. https://shorturl.at/614Db
(๓) ผู้รับใบอนุญาตจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาเอกชนต้องเสนอเรื่องขอแต่งตั้งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาเอกชนหรือกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษา	-	สถาบันวิทยาลัยชุมชนเป็น “มหาวิทยาลัยของรัฐ” มิใช่สถาบันอุดมศึกษาเอกชนตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	-

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
ผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนไปยังกระทรวงภายในสามสิบวันนับแต่วันที่พ้นจากตำแหน่งกรณีไม่อาจดำเนินการเสนอเรื่องไปยังกระทรวงภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ ให้ผู้รับใบอนุญาตจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาเอกชนชี้แจงเหตุที่ไม่สามารถดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดไปยังกระทรวงโดยเร็ว			
(๔) การเสนอชื่อนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน หรือกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน การแต่งตั้งอธิการบดีสถาบันอุดมศึกษาเอกชน หรือการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ หรืออธิการบดีสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ต้องคำนึงถึงการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร การพัฒนากำลังคน และการวิจัยเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	-	สถาบันวิทยาลัยชุมชนเป็น “มหาวิทยาลัยของรัฐ” มิใช่สถาบันอุดมศึกษาเอกชนตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	-

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
๙.๒ แนวทางที่เป็นคำแนะนำ			
(๑) กระบวนการแต่งตั้ง การเสนอชื่อ หรือการสรรหา ผู้สมควรดำรงตำแหน่งนายกสภาสถาบันอุดมศึกษา กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ และ อธิการบดี ควรยึดหลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส และหลักการมีส่วนร่วม	ดำเนินการแล้ว	การแต่งตั้ง การเสนอชื่อ และการสรรหานายกสภาสถาบัน กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้อำนวยการสถาบัน ดำเนินการตามข้อบังคับสถาบันที่กำหนดขั้นตอนไว้อย่าง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสการมีส่วนร่วม	https://www.iccs.ac.th/iccs-laws/
(๒) ในกรณีที่มีการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งนายก สภาสถาบันอุดมศึกษา กรรมการสภา สถาบันอุดมศึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ หรืออธิการบดี สภา สถาบันอุดมศึกษาควรแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา โดยกำหนดให้มีจำนวนกรรมการสรรหาซึ่งมาจาก ผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอกมากกว่าบุคคลภายใน สถาบันอุดมศึกษา	ดำเนินการแล้ว -มอบคณะอนุด้าน กฎหมายพิจารณาอีกครั้ง	ในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว สภาสถาบันแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาตามหลักเกณฑ์และองค์ประกอบที่ กำหนดไว้ในข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	https://www.iccs.ac.th/iccs-laws/
(๓) สภาสถาบันอุดมศึกษา หรือผู้รับใบอนุญาตจัดตั้ง สถาบันอุดมศึกษาเอกชน แล้วแต่กรณี ควรส่งเสริม สนับสนุนและเปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งมีความรู้ความ เชี่ยวชาญเข้ามาดำรงตำแหน่งนายกสภา สถาบันอุดมศึกษา กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ และอธิการบดี ในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้มีความหลากหลายทางความคิดในการพัฒนา สถาบันอุดมศึกษา อีกทั้งเพื่อเป็นการป้องกันการ ผูกขาดการใช้อำนาจและการแสวงหาผลประโยชน์	ถือปฏิบัติอยู่แล้ว	สภาสถาบันเปิดโอกาสให้ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความ เชี่ยวชาญหลากหลายสาขาเข้ามาดำรงตำแหน่ง ตามวาระที่ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสถาบันวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อให้มีความหลากหลายทางความคิดและป้องกันการ ผูกขาดการใช้อำนาจ	https://www.iccs.ac.th/iccs-laws/

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
ข้อ ๑๐ แนวทางการกำกับให้การจัดการอุดมศึกษาเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล			
๑๐.๑ กรณีสถานบันอุดมศึกษาหรือสถาบันอุดมศึกษา แล้วแต่กรณี ไม่ดำเนินการให้เป็นไปตามแนวทางที่ต้องปฏิบัติหรือแนวทางที่เป็นคำแนะนำซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาหรือความเสียหายให้รัฐมนตรีโดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการอุดมศึกษา หรือคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา แล้วแต่กรณี ดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดดังต่อไปนี้	-	สภาสถาบันและสถาบันกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางที่ต้องปฏิบัติและแนวทางที่เป็นคำแนะนำตามประกาศ จึงไม่มีกรณีที่รัฐมนตรีหรือคณะกรรมการต้องดำเนินการตามข้อนี้	-
(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบธรรมาภิบาลขึ้นคณะหนึ่งเพื่อทำหน้าที่แสวงหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสาเหตุของปัญหาการไม่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงพร้อมข้อเสนอแนะต่อรัฐมนตรี			
(๒) เสนอแนะให้สภาสถาบันอุดมศึกษา หรือสถาบันอุดมศึกษาดำเนินการตามหน้าที่และอำนาจเพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีธรรมาภิบาล			
(๓) ประกาศรายชื่อสถาบันอุดมศึกษาที่ไม่ดำเนินการให้เป็นไปตามแนวทางที่ต้องปฏิบัติให้ประชาชนทราบเป็นการทั่วไป			
(๔) กรณีสภาสถาบันอุดมศึกษาหรือสถาบันอุดมศึกษา ไม่เสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือถอดถอนตามข้อ			

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
๙.๑ (๒) หรือผู้รับใบอนุญาตจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาเอกชนไม่เสนอเรื่องขอแต่งตั้งตามข้อ ๙.๑ (๓) รัฐมนตรีอาจสั่งให้สถาบันอุดมศึกษาส่งเอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือถอดถอน หรือการเสนอขอแต่งตั้งดังกล่าว มาเพื่อตรวจสอบกระบวนการสรรหา คุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม หรือกระบวนการถอดถอน หรือกระบวนการเสนอชื่อ แล้วแต่กรณี ตลอดจนความถูกต้องครบถ้วนของเอกสารนั้น หากปรากฏว่ากระบวนการสรรหาหรือการถอดถอน หรือกระบวนการเสนอชื่อ เป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมายแล้ว ให้รัฐมนตรีสั่งให้สภาสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ หรือผู้รับใบอนุญาตจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาเอกชน แล้วแต่กรณี เสนอเรื่องขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือถอดถอน หรือเสนอเรื่องขอแต่งตั้ง ไปยังกระทรวงภายในระยะเวลาที่กำหนดต่อไป หากไม่ดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ถือว่าเป็นการไม่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างร้ายแรงตามข้อ ๑๐.๒ (๒)			
๑๐.๒ เมื่อปรากฏว่าสภาสถาบันอุดมศึกษาหรือสถาบันอุดมศึกษาแห่งใดมีกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือว่าเป็นการไม่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างร้ายแรง	-	สถาบันไม่มีกรณีหรือพฤติกรรมตาม (๑)-(๔) ที่ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างร้ายแรง	-
(๑) จัดการศึกษาไม่เป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษาอย่างร้ายแรงจนอาจก่อให้เกิดความเสียหาย			

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
อย่างร้ายแรงแก่ผู้เรียน ระบบการศึกษา สังคม หรือ ประเทศชาติ			
(๒) จงใจ หลีกเลียง หรือประวิงการปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสถาบันอุดมศึกษา หรือคำสั่งของรัฐมนตรีที่สั่งการตามหน้าที่และอำนาจ ตามกฎหมาย			
(๓) นายกสภาสถาบันอุดมศึกษา กรรมการสภา สถาบันอุดมศึกษา หรือผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา มี พฤติการณ์ส่อไปในทางทุจริต			
(๔) ก่อให้เกิดปัญหาความขัดแย้งภายใน สถาบันอุดมศึกษาจนสภาสถาบันอุดมศึกษาหรือ สถาบันอุดมศึกษาไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้			
๑๐.๓ กรณีสถาบันอุดมศึกษาดำเนินกิจการไม่เป็นไป ตามหลักธรรมาภิบาลอย่างร้ายแรง ให้รัฐมนตรีโดย ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการอุดมศึกษา หรือ คณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา แล้วแต่กรณี ดำเนินการดังต่อไปนี้	-	สถาบันไม่มีกรณีการดำเนินการที่ไม่เป็นไป ตามหลักธรรมาภิบาลอย่างร้ายแรง จึงไม่มีการดำเนินการของ รัฐมนตรีตามข้อนี้	-
(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบธรรมาภิบาลอย่าง ร้ายแรงขึ้นคณะหนึ่งเพื่อทำหน้าที่แสวงหาข้อเท็จจริง เกี่ยวกับสาเหตุของปัญหาการไม่ปฏิบัติตามหลักธรร มาภิบาลอย่างร้ายแรงและรายงานผลการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงพร้อมข้อเสนอแนะต่อรัฐมนตรี			
(๒) เสนอแนะให้สภาสถาบันอุดมศึกษา หรือ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนดำเนินการตามหน้าที่และ			

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
อำนาจ เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีธรรมาภิบาล			
(๓) กรณีที่สภาสถาบันอุดมศึกษาหรือสถาบันอุดมศึกษาไม่ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของรัฐมนตรี ให้รัฐมนตรีโดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการอุดมศึกษาหรือคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษาแล้วแต่กรณี แจ้งสภาสถาบันอุดมศึกษาให้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวในระยะเวลาที่กำหนด			
(๔) ในกรณีที่สภาสถาบันอุดมศึกษาไม่ดำเนินการดำเนินการล่าช้าเกินสมควร หรือไม่สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ ให้รัฐมนตรีโดยข้อเสนอแนะและความเห็นชอบของคณะกรรมการการอุดมศึกษาหรือคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา แล้วแต่กรณี ดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดดังต่อไปนี้ ก. วินิจฉัยชี้ขาด สั่งให้กระทำการ ยับยั้ง หรือยุติการดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาดังกล่าวตามมาตรา ๕๑ วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ ข. แต่งตั้งคณะกรรมการแก้ไขปัญหาธรรมาภิบาลอย่างร้ายแรงขึ้นคณะหนึ่งเพื่อทำหน้าที่แก้ไขปัญหาธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษานั้น ค. แต่งตั้งคณะกรรมการไต่ถามข้อพิพาทกรณีเกิดปัญหาความขัดแย้งภายในสถาบันอุดมศึกษา			

แนวทางที่ต้อง/ควรปฏิบัติ	ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดการดำเนินงาน	URL
ง. ประกาศรายชื่อสถาบันอุดมศึกษาที่ดำเนินกิจการไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลอย่างร้ายแรงให้ประชาชนทราบเป็นการทั่วไป			
(๕) เมื่อรัฐมนตรีได้วินิจฉัยชี้ขาด สั่งให้กระทำการยับยั้ง หรือยุติการดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาตามมาตรา ๕๑ วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ แล้วแต่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ามีผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคำวินิจฉัยชี้ขาดหรือคำสั่งดังกล่าว ให้สำนักงานปลัดกระทรวงดำเนินการกล่าวโทษทางอาญาแก่บุคคลนั้นในความผิดตามมาตรา ๗๕ แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒		สถาบันวิทยาลัยชุมชนเป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ มิใช่สถาบันอุดมศึกษาเอกชนตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ข้อนี้จึงไม่ใช่บังคับกับสถาบัน	
ข้อ ๑๑ ภายใต้บังคับข้อ ๑๐ การกำกับให้สถาบันอุดมศึกษาเอกชนจัดการอุดมศึกษาให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยสถาบันอุดมศึกษาเอกชน			

หมายเหตุ : มาตรา ๔๒ แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ บัญญัติให้สถาบันอุดมศึกษาต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษานั้นแก่สาธารณะ และให้สถาบันอุดมศึกษามีหน้าที่ส่งข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการศึกษาและมาตรฐานการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม การให้บริการทางวิชาการ และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องให้แก่กระทรวงการอุดมศึกษา นอกจากนี้ กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาการเปิดเผยและการส่งข้อมูลการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ หมวด ๓ หลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาการจัดส่งข้อมูลการอุดมศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาให้แก่กระทรวง ข้อ ๘ เพื่อประโยชน์ในการจัดทำแผนด้านการอุดมศึกษาและการพัฒนาคุณภาพการอุดมศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม ตลอดจนการมีส่วนร่วมของสาธารณชนในการตรวจสอบสถาบันอุดมศึกษา ให้สถาบันอุดมศึกษาจัดส่งข้อมูลดังต่อไปนี้

- (๑) ข้อมูลสถานศึกษาของสถาบันอุดมศึกษา
- (๒) ข้อมูลบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษา
- (๓) ข้อมูลผู้เรียนของสถาบันอุดมศึกษา
- (๔) ข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา
- (๕) ข้อมูลการมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา
- (๖) ข้อมูลหลักสูตรที่ให้ปริญญา
- (๗) ข้อมูลหลักสูตรที่ไม่ได้ให้ปริญญา
- (๘) ข้อมูลการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อการประเมินคุณภาพการศึกษา
- (๙) ข้อมูลการสะสมหน่วยกิตและการเทียบโอนหน่วยกิต
- (๑๐) ข้อมูลวิทยานิพนธ์ รายงานการค้นคว้าอิสระ และผลงานอื่นที่นำเสนอเพื่อให้สำเร็จการศึกษา
- (๑๑) ข้อมูลวารสารวิชาการซึ่งสถาบันอุดมศึกษาเป็นผู้ออกและเผยแพร่ตามเกณฑ์มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติหรือระดับชาติ เช่น ฐานข้อมูลศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย ฐานข้อมูล International Statistical Institute ฐานข้อมูล Scopus
- (๑๒) ข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรม
- (๑๓) ข้อมูลนักวิจัย
- (๑๔) ข้อมูลเครื่องมืออุปกรณ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ห้องปฏิบัติการ หรือโรงงานต้นแบบ ตามที่ปลัดกระทรวงประกาศกำหนด
- (๑๕) ข้อมูลการให้บริการทางวิชาการ
- (๑๖) ข้อมูลทุนการศึกษาของผู้เรียนและบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษา
- (๑๗) ข้อมูลความร่วมมือทางด้านการวิชาการและการจัดการศึกษากับเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (๑๘) ข้อมูลแผนการรับผู้เรียนประจำปีการศึกษา